

Uddybende bilag vedr. projektet: "Digital Omstilling: VÆKSTPLANER"

1. Faktuelle oplysninger:

J.nr.	18/10316 - 17/18208
Projekt navn	Digital Omstilling: VÆKSTPLANER
Ansøger	Væksthus Syddanmark
Adresse	Forskerparken 10 D
Postnummer og by	5230 Odense M
Kontaktperson	Kasper Aagaard
Kontakt oplysninger på kontaktperson	25505321 kaa@vhsyd.dk
Kommune	Odense
CVR nummer	30089448
Ansøgers beskrivelse af projektet:	<p>Programmet Digital Omstilling: Vækstplaner (DOV) oplever en større efterspørgsel på digitale strategier fra syddanske virksomheder end ventet. Tillægsansøgningen er et udtryk for, at den nuværende bevilling på 30 digitale strategier, hvor der udvikles e-forretningsmodeller, e-markedsføringsplaner, digitale produktionsstrategier o. lign., ikke er tilstrækkelig til at imødekomme efterspørgslen.</p> <p>Programmet er en unik mulighed for at få udviklet en digital strategi indenfor et industri 4.0 område. Pr. 3. september 2018 er 29 ud af 30 digitale strategier godkendte gennem to bevillingsudvalgsrunder, og knap 6,4 mio. kr., svarende til 96 % af midlerne, er allerede disponeret. Det er meget hurtigt, at vi har bevillingerne på plads.</p> <p>Vi oplever, at der i markedet er stor søgning til midlerne. Samtidigt har droneorganisationen UAS Denmark meldt sig på banen som talerør for en række dronevirksomheder, som har strategiske behov, som kan adresseres i projektet. Den relevante pipeline af SMV'er er i skrivende stund på over 50 virksomheder, mens flere ventes at komme til, og som kan søge bevillingsudvalget inden for de næste 3-6 måneder. Alene inden for droner, anfører UAS Denmark, at det vstdanske potentiale i 2019 ligger på mellem 5-10 forløb med udvikling af vækstplaner.</p> <p>Der er et stort potentiale i dronesektoren, og geografisk i hele regionen. Især droneområdet kræver en markedsføringsindsats til at hæve kendskabet til programmets tilbud. Væksthus Syddanmark ansøger derfor Vækstforum om støtte til at kunne gennemføre yderligere 50 forløb.</p>
Partnere og deres roller i projektet:	Ansøger: 1. Væksthus Syddanmark , Odense, CVR: 30089448
	Økonomiske partnere: 2. Udvikling Fyn P/S (Odense Robotics) , CVR: 34206228

	<p>Deltager gennem enhederne Odense Robotics og UAS Denmark, i projektets styregruppe, bidrager til, i et geografisk område, at identificere, rekruttere og screene for virksomheder, for herefter at projektunderstøtte de deltagende virksomheder.</p> <p>3. Trekantområdet Danmark, Kolding, CVR: 30137930 Deltager i projektets styregruppe, bidrager til, i et geografisk område, at identificere, rekruttere og screene for virksomheder, for herefter at projektunderstøtte de deltagende virksomheder.</p> <p>4. D2i – Design to innovate, Kolding CVR: 33548737 Deltager i projektets styregruppe, bidrager til, at identificere, rekruttere og screene for virksomheder, for herefter at projektunderstøtte de deltagende virksomheder.</p> <p>5. Sønderborg Vækstråd, CVR: 35433945 Sønderborg Vækstråd deltager i projektets styregruppe, bidrager til, i et geografisk område, at identificere, rekruttere og screene for virksomheder, for herefter at projektunderstøtte de deltagende virksomheder.</p> <p>6. Udviklingsråd Sønderjylland, Aabenraa, CVR: 31991625 Deltager i projektets styregruppe, bidrager til, i et geografisk område, at identificere, rekruttere og screene for virksomheder, for herefter at projektunderstøtte de deltagende virksomheder.</p>
Øvrige netværksdeltagere:	Ansøgningen indeholder ingen nævnte netværkspartnere

Projektstart/projektslut:	06-06-2017	28-02-2021
---------------------------	------------	------------

Vækstforums forretningsområde eller brede indsats:	Bred indsats – digitalisering samt fokus på drone-teknologi (som er en del af forretningsområdet for robotteknologi)
Strukturfondsprioritet:	Regionalfondens prioritet 2: Flere vækstvirksomheder

Hovedaktiviteter:	Output:	Resultater / effekter på kort og på langt sigt:
H1: Screening af SMV med vækstpotentiale (identifikation og screening): (120)	O1: Antal virksomheder som modtager støtte: (30) 80	Antal nye vækstvirksomheder: (15) 40
H2: Udarbejdelse af individuelle vækstplaner: (30)	O2: Private investeringer som matcher offentlig støtte til virksomheder: (6.990.000 kr.) 15.680.000 kr.	Anslået jobskabelse: (60) 160
* (tal) i parentes er de oprindelige aktivitetstal, mens øvrige tal er de nye samlede tal for aktiviteter	O3: Anslået antal nye Vækstvirksomheder: ansøgt: (15) 40	Anslået skabt omsætning: (60 mio. kr.) 160 mio. kr.
	O4: Anslået jobskabelse: (60) 160	Anslået skabt eksport: (36 mio. kr.) 96 mio. kr.
		* (tal) i parentes er de oprindelige effektstal, mens øvrige tal er de nye samlede effekter

	<p>O5: Anslået skabt Omsætning: (60 mio. kr.) 160 mio. kr.</p> <p>O6: Anslået skabt årlig eksport: (36 mio. kr.) 96 mio. kr.</p> <p><i>* (tal) i parentes er de oprindelige outputmål, mens øvrige tal er de nye samlede outputmål</i></p>	
--	--	--

2. Økonomi, statsstøtte og særligt yderområdefokus:

Ansøgt finansiering - tillægsbevilling:	Ansøgt:	Procent:	Nærmere beskrivelse:
Samlede støtteberettigede udgifter	20.979.999,98 kr.	100,00 %	
Strukturfondsmidler	8.000.000,00 kr.	38,13 %	
Regionale Erhvervsudviklingsmidler	4.000.000,00 kr.	19,07 %	
Egenfinansiering	8.979.999,98 kr.	42,80 %	Virksomheder (timer): 3.329.999,98 kr. Virksomheder (kontant): 5.650.000 kr.
Indstillet finansiering - tillægsbevilling:	Indstillet:	Procent:	Nærmere beskrivelse:
Samlede støtteberettigede udgifter	20.979.999,98 kr.	100,00 %	
Strukturfondsmidler	10.489.999,99 kr.	50,00 %	
Regionale Erhvervsudviklingsmidler	1.510.000,01 kr.	7,20 %	
Egenfinansiering	8.979.999,98 kr.	42,80 %	Virksomheder (timer): 3.329.999,98 kr. Virksomheder (kontant): 5.650.000 kr.
Indstillet samlet finansiering inkl. tillægsbevilling:	Indstillet:	Procent:	Nærmere beskrivelse:
Samlede støtteberettigede udgifter	39.679.999,98 kr.	100,00 %	
Strukturfondsmidler	18.489.859,99 kr.	46,60 %	
Regionale Erhvervsudviklingsmidler	5.510.000,01 kr.	13,89 %	
Egenfinansiering	15.680.139,98 kr.	39,51 %	Virksomheder (timer): 6.639.999,98 kr. Virksomheder (kontant): 9.040.000,00 kr. Væksthuset 140,00 kr.

Kommentarer til budget og finansiering:

Jf. støtteberettigelsesreglerne for regional- og socialfonden, kan et projekt maksimalt opnå 50 % strukturfondsfinansiering. Idet projektet har ansøgt 38,12 % strukturfondsfinansiering og 19,07 % finansiering fra de regionale erhvervsudviklingsmidler, er der plads til, at erstatte en del af de meransøgte regionale erhvervsudviklingsmidler med strukturfondsmidler. Dette er gjort af hensyn til de ansøgningspresset på de restende disponible regionale erhvervsudviklingsmidler.

Statsstøttevurdering:

De deltagende virksomheder modtager statsstøtte til udvikling af vækstplaner. Statsstøtten lovliggøres efter samme vilkår som den oprindelige bevilling, hvorefter statsstøtten afløftes ved anvendelse af de minimis-reglerne.

Har projektet et særligt yderområdefokus:

Nej, men dækker hele regionen, og konsortiet består også af partnere fra yderområder.

3. Uddybende vurdering:

Ansøgers kritiske og teoretiske antagelser:

Da det kan være svært for syddanske SMV'er at sætte sig ind i digitaliserings muligheder og potentialer, der kan være forbundet med et højt videns- og abstraktionsniveau, antog ansøger i den oprindelige ansøgning, at det krævede et stort screeningsarbejde at få syddanske SMV'er til at tage mod projektets tilbud. Dette har vist sig ikke at være tilfældet.

Grundet et mindre behov for screening antages det, at:

- Man vil kunne understøtte et digitalt forretningsudviklingsbehov hos virksomheder, som endnu ikke har fået øjnene op for digitaliseringens muligheder ved en målrettet markedsføringsindsats – herunder dronevirksomheder
- At man vil kunne gennemføre flere forløb til en lavere pris. Således vurderes det, at man med en fordobling af tilskudsbeløbet vil kunne gennemføre yderligere 50 vækstplanforløb.

Yderligere antages det fortsat, at

- Kun 25 % af de identificerede virksomheder har potentiale, er motiverede og har kapaciteten (økonomisk og organisatorisk) til at arbejde med digitale forretningsmuligheder.
- Ikke alle SMV'er har incitament til at implementere vækstplanens anbefalinger umiddelbart efter projektet
- En meromsætning på 1 mio. kr. skaber 1 nyt job.

Vækstforumsekretariatets uddybende vurderinger:

Forhistorie/baggrund:

Vækstforum besluttede på mødet den 27. september 2017 at give tilsagn til projekt "Digital Omstilling – Vækstplaner". Denne ansøgning er en tillægsansøgning dertil. Samtidig inddrages og fremhæves dronebranchen. Derved kan tillægsbevillingen sam-

men med tillægsansøgningen til "Digital Omstilling - Innovationssamarbejder", erstatte Vækstforums planlagte annoncering på droneområdet.

Projektet er for nyligt startet op, men efter blot få måneders aktiviteter, har man helt usædvanligt pr. 3. september i år 29 af 30 vækstplanforløb i porteføljen. Således er knap 6,4 mio. kr., svarende til 96 % af midlerne, allerede disponeret. Den digitale udvikling går hurtigt, og syddanske SMV'er er blevet opmærksomme på nødvendigheden i at omstille sig digitalt for at kunne opretholde konkurrenceevnen. Der er derfor stor efterspørgsel efter projektets tilbud med at få udarbejdet vækstplaner, der fokuserer på digitale strategier og forretningsmodeller.

Droneteknologi fremhæves som indsatsområde i tillægsansøgningen:

I Vækstforums handlings- og investeringsplan er der i december 2018 disponeret 8 mio. kr. til en vækstindsats målrettet syddanske dronevirksomheder. Efter nærmere dialog med regionens droneaktør fremhæves det, at branchen befinder sig i en fase, hvor virksomhederne er meget umodne og små, og mere har fokus på produktudvikling end forretningsudvikling.

Derfor vurderer Vækstforumsekretariatet, at det er hensigtsmæssigt, at 2 af de 8 mio. kr. disponerede midler fra Vækstforums handlings- og investeringsplan til en droneindsats, realiseres ifm. indeværende tillægsbevilling fra Regionalfondens prioritet 2. De resterende 6 mio. kr. disponerede midler til en droneindsats flyttes til den anden tillægsbevilling (DOI) under Regionalfondens prioritet 1A. I denne ansøgning er der fokus på produktudvikling.

Med tillægsansøgningerne åbnes der derfor op for et særligt fokus på markedsføring over for dronevirksomhederne, som endnu ikke af sig selv søger offentlige tilbud og medfinansiering som "Digital Omstilling - Vækstplaner" og "Digital Omstilling Innovationssamarbejder".

Ansøgningens relation til forretningsområdet, forretningsområdets udfordringer og målsætninger:

Tilsagnet til den oprindelige ansøgning skete ifm. Vækstforums annoncering til en bred indsats omkring digitalisering (Industri 4.0 - digital omstilling, data og intelligent produktion). Sekretariatet vurderer således, at tillægsansøgningen indgår i denne brede indsats for digitalisering, mens aktiviteterne målrettet droneaktører ligeledes falder inden for forretningsområdet "robotteknologi".

Vurdering af effektkæden, herunder den fremlagte argumentation/videns samt overvejelser vedr. kritiske antagelser:

Sekretariatet vurderer, at effektkæden er logisk, og at de opstillede effekter og kritiske antagelser er realistiske. Bl.a. bør man bide mærke i, at tillægsbevillingen betyder, at projektets nye effektkæde afføder, at der gennemføres flere forløb til en lavere pris ift. den oprindelige bevilling.

Beskrivelse af forretningsidéen, herunder forretningspotentialet og/eller eksportpotentialet:

Projektet har til formål at understøtte syddanske små og mellemstore virksomheder med en vækstplan, der fokuserer på digitale forretningsmodeller. Det vurderes, at digitale forretningsmodeller kan bidrage til, at virksomhederne får foretaget en digital omstilling, som kan bidrage til vækst og stigende eksport.

Projektets målgruppe:

Syddanske små og mellemstore virksomheder med et vækstpotentiale. Et vækstpotentiale der bl.a. kan tilstræbes gennem digitale forretningsmodeller eller en plan for intel-

ligent produktion og anvendelse /udvikling af Industri 4.0-løsninger og teknologier. Ydermere er der fokus på dronevirksomheder, som primært understøttes af klyngeorganisationen UAS Denmark.

Tværgående kriterier:

Virksomhedsengagement:

Projektet har til formål at udarbejde vækstplaner for 40 virksomheder. Dette kræver medfinansering og tidsmæssige ressourcer fra virksomheder, hvorfor det antages, at virksomhedsengagementet er stort.

Offentlig-private partnerskaber:

Offentlige erhvervsenheder udgør i høj grad projektconsortiet. Disse søger at identificere, screene og motivere private virksomheder til at få udarbejdet en ny digital forretningsmodel.

Samordning og koordinering:

Projektet har deltagelse af væsentligste regionale erhvervsaktører, herunder droneaktører. Desuden er ansøger selv involveret i andre nationale initiativer inden for Industri 4.0 og digitalisering og fokuserer på at samordne og koordinere, så der ikke sker overlap, og så der ikke dannes parallelsystemer

Fokusering:

Projektconsortiet repræsenterer både regionale og lokale enheder, hvorfor projektet bidrager til at samle kræfterne i et større og perspektivrigt initiativ inden for digitalisering og droneteknologi.

Globalisering:

En stor del af den forventede skabte omsætning pba. projektet forventes skabt via eksport. Industri 4.0 teknologier, løsninger og forretningsmodeller har stort globalt potentiale.

Vækst i yderområder:

Projektet dækker hele regionen, og har partnere med, bl.a. Sønderborg Vækstråd og Udviklingsråd Sønderjylland, der har kendskab til og fokus på at inddrage virksomheder fra yderområder.

Bæredygtighed:

Projektet bidrager til, gennem nye innovative og digitale forretningsmodeller, at gøre syddanske SMV'er økonomisk bæredygtige. Yderligere kan det forventes, at en række af de gennemførte vækstplaner har fokus på energieffektive og grønne forretningsmodeller, som kan bidrage til bæredygtig udvikling på miljøområdet.

Samfinansiering:

Projektet sigter efter at 80 SMV'er medfinansierer sammen med de 6 økonomiske partnere fra projektets konsortium. Derved er der et bredt ejerskab.

Additionalitet:

Det vurderes, at projektet er additionelt, fordi projektets aktiviteter er supplerende i forhold til de aktiviteter, som projektets partnere normalt gennemfører uden medfinansieringen fra EU.

