

Uddybende bilag vedr. projektet: "Fremtidens virksomhed" (Del 2)

1. Faktuelle oplysninger:

J.nr.	18/49741
Projekt navn	Fremtidens virksomhed – opkvalificering af medarbejdere i SMV-virksomheder i Sydvestjylland
Ansøger	Business Region Esbjerg
Adresse	Niels Bohrs Vej 6
Postnummer og by	6700 Esbjerg
Kontaktperson	Winnie Abildgaard
Kontakt oplysninger på kontaktperson	wab@svuf.fk
Kommune	
CVR nummer	30253841

Ansøgers beskrivelse af projektet:	<p>Med projektet ønsker vi at ændre fokus fra udbudsinnovation til efterspørgselsinnovation.</p> <p>Fremtidens Virksomhed har fokus på at sikre opkvalificering af medarbejdere i små og mellemstore virksomheder i relation til STEM-kompetencer.</p> <p>Projektet er opdelt i to dele:</p> <p>Del 1 har fokus på udvikling af målrettede og fleksible opkvalificeringstilbud og gennemføres med et begrænset antal virksomheder.</p> <p>Del 2 tager udgangspunkt i de aktiviteter, der er gennemført i del 1, men udvides med yderligere 50 virksomheder. Som det gør sig gældende i projektets del 1, skal de rekrutterede virksomheder til del 2 også gennemføre lederworkshops og udarbejde eller tilpasse deres vækststrategi.</p> <p>For at skabe et nødvendigt link fra den ledelsesmæssige strategiudviklingsproces til operationalisering af denne, i relation til medarbejderudvikling, gennemføres informationsmøder og workshops for medarbejderne. Begge aktiviteter gennemføres med det mål at skabe forståelse og motivation for - samt involvering i, de udviklings- og forandringsprocesser virksomhederne nødvendigvis skal gennemføre for at opfylde målene i den formulerede vækststrategi.</p> <p>Med de gennemførte workshops får medarbejderne reelle muligheder for at formulere deres bud på virksomhedens og medarbejdernes fremtidige kompetencebehov, samtidig med, at de opnår ejerskab i forhold til virksomhedens vækst.</p>
------------------------------------	--

	<p>Ikke alle medarbejderne skal besidde de samme kompetencer, så for at få et billede af, hvad de enkelte medarbejders kompetenceudviklingsønsker er, gennemføres individuelle afklaringsamtaler. Ud fra disse udarbejdes individuelle uddannelsesplaner og en samlet uddannelsesmatrix, så virksomheden får et samlet overblik over medarbejdernes kursus- og uddannelsesønsker. Materialerne kan endvidere fungere som et hensigtsmæssigt redskab til virksomhedernes MUS samtaler.</p> <p>De enkelte kurser/uddannelsesforløb gennemføres med udgangspunkt i de udviklede målrettede og fleksible forløb fra projektets del 1. Enkelte justeringer kan blive aktuelle, så de modsvarer de enkelte virksomheders behov og ønsker.</p> <p>Samarbejdsmodellen Med udgangspunkt i den samarbejdsmodel, der er udviklet i projekt, "Fremtidens Arbejdskraft, ønsker vi i projekt, Fremtidens Virksomhed, at videreføre det samarbejde, der er etableret imellem en lang række aktører, der i deres dagligdag arbejder med virksomhedsrelaterede aktiviteter.</p> <p>Vi vil i projektet kontinuerligt justere og tilpasse modellen – alt efter efterspørgsel og de behov, der er eller opstår.</p>
Partnere og deres roller i projektet:	<p>1. Business Region Esbjerg, CVR: 30253841 Er projektleder og skal sikre koordinering mellem uddannelsesinstitutioner, erhvervsorganisationer samt øvrige interessenter. Er derudover ansvarlig for PR og kommunikation vedr. projektet samt varetager økonomi og administration.</p> <p>Økonomiske partnere:</p> <p>2. Erhvervsakademi Sydvest, CVR: 31689791 3. AMU-Vest, CVR: 20874651 4. Rybners, CVR: 43357716 5. Fredericia Maskinmesterskole Esbjerg, CVR: 20874651 6. Tønder Handelsskole, CVR: 19462315 7. Dansk Fagcenter For Biogas, CVR: 35728511 8. Esbjerg Erhvervsudvikling, CVR: 30164210 9. ProVarde, CVR: 30156080 10. Tønder Erhvervsråd, CVR: 35174710 11. Udvikling Vejen, CVR: 30029380</p> <p>Virksomheder fra industribranchen</p> <p>12. Abtek International APS, CVR: 56875417 13. Certex Peter Harbo A/S, CVR: 36486880 14. Flensted Food Group A/S, CVR: 16242799 15. Vesttherm A/S, CVR: 26993601 16. Ølgod Elektro A/S, CVR: 21284785 17. A/S Vestfrost, CVR: 37101117</p> <p>Virksomheder fra energibranchen</p> <p>18. Blåbjerg Biogas, CVR: 15476397 19. Linkogas, CVR: 11458378 20. Ribe Biogas, CVR: 12519184 21. SubC Partners A/S, 28702612</p>

	Virksomheder fra IT – Digital infrastruktur 22. IT Forum Esbjerg ApS , CVR: 29218846	
Øvrige netværksdeltagere:	DI Sydvestjylland	
Projektstart/projektslut:	01-06-2019	31-12-2021
Vækstforums forretningsområde eller brede indsats:	Bred indsats for kvalificeret arbejdskraft	
Strukturfondsprioritet:	Socialfondens prioritet 1.2.C.Vækstrettet kompetenceudvikling	

Hovedaktiviteter:	Output:	Resultater / effekter på kort og på langt sigt:
Rekruttering af virksomheder	50 virksomheder rekrutteres	Anslået skabt omsætning i projektperioden i alt 2 år efter projektperioden: 150 mio. kr.
Informationsmøder på virksomhederne	Infomøder for 56 virksomheder	Anslået skabte jobs 2 år efter projektperioden: 300
Medarbejderworkshops om opkvalificeringsforløb	56 Medarbejderworkshops	
Afklaring af medarbejdere ifht. opkvalificeringsforløb	450 medarbejdere kompetenceafklares	
Gennemførelse af opkvalificeringsforløb for medarbejdere	380 medarbejdere deltager i kompetenceudviklingsforløb	
Finjustering og tilpasning af samarbejdsmodellen	Samarbejdsmodel er justeret.	

2. Økonomi, statsstøtte og særligt yderområdefokus:

Ansøgt finansiering:	Ansøgt:	Procent:	Nærmere beskrivelse:
Samlede støtteberettigede udgifter	6.784.028,00 kr.	100,00 %	
Strukturfondsmidler	1.999.931,45 kr.	29,48 %	
Regionale Erhvervsudviklingsmidler	3.000.000,00 kr.	44,22 %	
Egenfinansiering	1.224.096,55 kr.	18,05 %	Timer: Virksomheder ved infomøder og workshops om opkvalificeringsforløb 840.000,00 kr. Projektets samarbejdspartnere 384.096,55 kr.
Finansiering via delta-gerunderhold	560.000,00 kr.	8,25 %	

Indstillet finansiering:	Indstillet:	Procent:	Nærmere beskrivelse:
Samlede støtteberettigede udgifter	0,00 kr.		
Strukturfondsmidler	0,00 kr.		
Regionale Erhvervsudviklingsmidler	0,00 kr.		
Egenfinansiering	0,00 kr.		
Finansiering via delta-gerunderhold	0,00 kr.		

Kommentarer til budget og finansiering:

Der søges om midler fra Socialfondens prioritet 1.2.C.Vækstrettet kompetenceudvikling. Det er et programkrav for denne prioritet, at de deltagende virksomheder har en vækststrategi inden vækststrategi inden de starter i projektet. Derfor er det ikke støtteberettiget under denne prioritet at anvende midler til at gennemføre lederworkshops og udarbejde eller tilpasse virksomhedernes vækststrategi.

Projektets budget/aktivitetsbeskrivelse afspejler, at der skal anvendes mange ressourcer på at rekruttere virksomheder, på at afholde informationsmøder for virksomhedernes medarbejdere for at skabe forståelse for virksomhedernes strategi, på at afholde workshops for virksomhedernes medarbejdere for at skabe ejerskab og commitment til den efterfølgende kompetenceudvikling, samt på at finjustere samarbejdsmodellen mellem projektets aktører.

Endvidere afspejler budgettet, at virksomhedernes medarbejdere skal anvende mere tid på infomøder og workshops (6 timer pr. medarbejder), end på kompetenceudviklingen (4 timer pr. medarbejder).

Statsstøttevurdering:

Ikke relevant, da projektet ikke indstilles til tilsagn.

Har projektet et særligt yderområdefokus:

Projektet har ikke et særligt yderområdefokus, men da projektet delvis foregår i Tønder Kommune, så vil projektet komme Tønder Kommune til gavn.

3. Uddybende vurdering:

Ansøgers kritiske antagelser:

Et væsentligt parameter for at opkvalificeringsforløbene kan igangsættes er, at virksomhederne har udviklet en strategi for uddannelse og er blevet opmærksomme på vigtigheden af opkvalificering.

Vækstforumsekretariatets uddybende vurderinger:

Forhistorie/baggrund:

Projektet retter sig mod annonceringen "Kvalificeret arbejdskraft med STEM-kompetencer". Da Socialfondens prioritet 1 ikke giver mulighed for at udvikle uddan-

nelsestilbud, blev det beskrevet i annonceringen, at det samlede projekt skulle opsplittes i to ansøgninger: Del 1 og del 2. Del 1 skal omfatte udvikling af målrettede og fleksible efteruddannelsesstilbud inden for STEM-området. Del 2 skal omfatte afprøvning og gennemførelse af vækstrettede efteruddannelsesforløb. Denne ansøgning retter sig mod del 2.

Ansøgningens relation til den brede indsats krav/puljens krav:

Det vurderes, at projektet ikke i tilstrækkelig grad leverer det, der blev efterspurgt i annonceringens del 2.

Del 2 skal omfatte afprøvning og gennemførelse af vækstrettede efteruddannelsesforløb, og de nye kurser, der udvikles i del 1 skal være blandt dem, der bliver afprøvet og gennemført i del 2. Der er ikke udviklet nye kurser i projektet, der er blot sket en tilpasning af 16 eksisterende kurser. Hertil bruges de fleste ressourcer i del 2 på andre aktiviteter (rekruttere virksomheder, infomøder, medarbejderworkshops, afklaring af medarbejdere) end på at afprøve og gennemføre de 16 tilpassede kurser.

Vurdering af effektkæden, herunder den fremlagte argumentation/evidens samt overvejelser vedr. kritiske antagelser:

Det vurderes, at vægtningen i projektet er uhensigtsmæssig i forhold til at bidrage med permanente løsninger til at overkomme barrierer for øget opkvalificering. I del 2 bruges der mange ressourcer på infomøder, medarbejderworkshops og samtaler med medarbejderne om kompetenceafklaringer og kun begrænsede ressourcer på at afprøve nye kurser, som er relevante for en bredere kreds af virksomheder, og som ville kunne udbydes efterfølgende i det offentlige formelle efteruddannelsessystem, som var hensigten med annonceringen.

Effektkæden vurderes derfor at være mindre sammenhængende. Projektet bidrager kun i mindre grad med fleksible og målrettede efteruddannelsesforløb, som kan forankres i det offentlige efteruddannelsessystem og bagefter direkte bruges af virksomheder, der ikke deltager i projektet.

Projektets målgruppe:

Målgruppen er ledere og medarbejdere inden for tre brancher: industri, energi og IT – infrastruktur.

Tværgående kriterier:

Virksomhedsengagement:

Det vurderes, at der er et betydeligt virksomhedsengagement fra industribranchen samt fra biogasbranchen, da der er en række partnererklæringer herfra. Det er mere vanskeligt at vurdere engagementet i forhold til den øvrige del af energibranchen og IT – infrastrukturbranchen, da der kun er en erklæring fra IT-forum.

Offentlig-private partnerskaber:

Ja, der er tale om et betydeligt offentlig-privat partnerskab, da der deltager en række uddannelsesinstitutioner, erhvervsråd samt private virksomheder.

Samordning og koordinering:

Det vurderes, at der kun i begrænset omfang sker samordning og koordinering, da der er større fokus på at tilpasse kurser til den enkelte virksomhed fremfor til grupper af virksomheder. Der sker således ikke en tydelig samordning af virksomhedernes kompetencebehov, som ville gøre kurserne relevante for en større gruppe af virksomheder og bæredygtige fremover.

Fokusering:

Ja, det vurderes at der sker en fokuseret indsats inden for tre teknisk orienterede brancher i Sydvestjylland.

Globalisering:

Ja, projektet bidrager til at sikre, at virksomhederne har medarbejdere med de fornødne STEM-kompetencer til at kunne udnytte globaliseringens muligheder.

Vækst i yderområder:

Projektet har ikke et særligt yderområdefokus, men da projektet delvis foregår i Tønder Kommune, så vil projektet komme Tønder Kommune til gavn.

Bæredygtighed:

Projektet har ikke et særligt fokus på bæredygtighed.

Samfinansiering:

Der er tale om samfinansiering, men nogle af virksomhedernes timer er ikke støtteberettigede, da de relaterer sig til virksomhedernes tid ift. at udarbejde eller tilpasse deres vækststrategi, hvilket ikke er en støtteberettiget aktivitet under denne prioritet.

Additionalitet:

Det vurderes at projektet er additionelt, da projektets aktiviteter er supplerende i forhold til de aktiviteter, som projektets partnere normalt gennemfører uden medfinansieringen fra EU.