

# Indstillingskema til Vækstforum

Projekt "We Know How You Grow With Less Energy"

## 1. Indstilling:

	Ansøgt beløb	Indstillet beløb
Den Europæiske Socialfond		
Den Europæiske Regionalfond	7.149.841,25 kr.	7.149.841,25 kr.
Regionale erhvervsudviklingsmidler	732.842,00 kr.	732.842,00 kr.
Vækstforumsekretariatets beskrivelse af projektet:	<p>Projektet har til formål at skabe flere vækstvirksomheder i Region Syddanmark inden for energieffektive teknologier til landbrugs-, gartneri- og fødevarereproduktion.</p> <p>Gennem screening, kvalificering og rådgivning af de deltagende virksomheder udarbejdes konkrete vækstplaner for de virksomheder, der har potentiale for vækst.</p> <p>Projektets aktiviteter tilrettelægges med udgangspunkt i SustainAgri erfaring med branchen og typerne af virksomheder. SustainAgri påtager sig administrationen af selve projektet samt operatørrollen, som varetager både screening og kvalificering af virksomhederne. Herefter vælger virksomhederne selv rådgivere, der udarbejder vækstplaner i 1:1 forløb med virksomhederne.</p> <p>SustainAgri gennemfører projektet i samarbejde med CLEAN, der spiller en væsentlig rolle i screening af potentielle virksomheder og i formidling af projektets resultater.</p> <p>Projektets antagelse er, at virksomhederne har intelligente og effektive løsninger til optimal energiudnyttelse i landbrugs-, gartneri- og fødevarerektoren, hvilket har et stort eksportpotentiale. Projektet sigter derfor mod at screene virksomheder med eksportpotentiale for efterfølgende at udarbejde konkrete vækstplaner med henblik på at komme på eksportmarkederne.</p> <p>Målsætningen for projektet er at opnå en samlet effekt på 20 % øget eksport samt 10 % højere beskæftigelse blandt de deltagende virksomheder.</p>	
Vækstforumsekretariatets sammenfattede vurdering og konklusion.	<p>SustainAgri har et grundigt kendskab til virksomheder, der leverer teknologier til landbrug, gartneri og fødevarereproduktion, samt til markedet i ind- og udland for disse virksomheders teknologier. I samarbejde med CLEAN, der har fokus på energieffektive teknologier, udgør dette en god basis for at kunne screene og vurdere eksport- og vækstpotentiale i syddanske virksomheder, der producerer energieffektive teknologier og løsninger til landbrugs-, gartneri og fødevarerektoren. Med henblik på at sikre, at de deltagende virksomheder arbejder inden for energieffektive teknologier, indsættes der et vilkår om, at Vækstforum sekretariatet skal godkende en revideret samarbejdsaftale mellem SustainAgri og CLEAN.</p> <p>Projektets fokus på internationalisering giver virksomheder inden for branchen mulighed for at få vurderet deres potentiale og identificere muligheder for øget omsætning, eksport og vækst via udarbejdelse af realistiske vækstplaner for 25 virksomheder.</p>	

	<p>Ud fra ansøgers oplysninger fra brancheorganisationer om antal virksomheder lokaliseret i Syddanmark, vurderes antallet af mulige virksomheder til screenings- og kvalificeringsaktiviteter og antallet af udarbejdede vækstplaner at være sandsynligt.</p> <p>Ansøgers antagelse om 5 mio. kr. i øget eksport og samlet omsætningsfremgang på 10 mio. kr. i løbet af projektperioden og efterfølgende 25 mio. kr. i øget eksport og 40 mio. kr. i øget omsætning efter 0-2 år vurderes at være realistisk.</p> <p>Antallet af vækstvirksomheder kan først måles efter projektets udløb, da en virksomhed skal have haft en gennemsnitlig årlig vækst på 20 % i antal ansatte i tre år i træk. Ansøgers antagelse om 22 vækstvirksomheder efter projektperiodens afslutning vurderes at være optimistisk, men det vil afhænge af konjunkturer og den overordnede økonomiske udvikling.</p> <p>Screeningen og kvalificeringen udgør en omfattende del af projektet, men ansøger argumenterer for, at virksomheder udelukkende vil benytte konsulenter, hvis der er tale om rådgivning, der fører til specifikt valg af marked eller opnåelse af salg via finansiering. Sekretariatet vurderer, at en grundig screening og kvalificering kan medvirke til at sikre, at antallet af udarbejdede vækstplaner nås.</p> <p>Projektet indstilles derfor til tilsagn.</p>		
<table border="1"> <tr> <td data-bbox="224 1016 1036 1045">Indstilles til: (A: Tilsagn, B: Drøftelse og C: Afslag)</td> <td data-bbox="1036 1016 1386 1045">Indstilling: A: Tilsagn</td> </tr> </table>		Indstilles til: (A: Tilsagn, B: Drøftelse og C: Afslag)	Indstilling: A: Tilsagn
Indstilles til: (A: Tilsagn, B: Drøftelse og C: Afslag)	Indstilling: A: Tilsagn		
<p><b>Indstilling</b> <u>Det indstilles.</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• At Vækstforum indstiller til Erhvervsstyrelsen, at projektet modtager tilsagn fra Den Europæiske Regionalfond på 7.149.841,25 kr. – bevillingen kan maksimalt udgøre 50 % af de godkendte støtteberettigede udgifter.</li> <li>• At Vækstforum indstiller til regionsrådet, at projektet modtager tilsagn fra de regionale erhvervsudviklingsmidler afsat i 2015 på 732.842,00 kr. – bevillingen kan maksimalt udgøre 5,12 % af de godkendte støtteberettigede udgifter.</li> <li>• Det forudsættes, at der senest den 1. april 2015 indsendes en revideret samarbejdsaftale mellem SustainAgri og CLEAN, som Vækstforum sekretariatet skal godkende forud for udstedelse af tilsagn.</li> </ul>			

## 2. Faktuelle oplysninger:

J.nr.	14/32264
Projekt navn	We Know How You Grow With Less Energy
Ansøger	SustainAgri
Adresse	Sanderumvej 16 B
Postnummer og by	5250 Odense SV
Kontaktperson	Lasse Bork Schmidt

Kontaktoplysninger på kontaktperson	63173210 lbs@sustainagri.dk
Kommune	Odense
CVR nummer	27542158
Ansøgers beskrivelse af projektet:	<p><i>We Know How You Grow with Less Energy</i> er et projekt, der har som mål at skabe flere vækstvirksomheder inden for bæredygtighed og energieffektivisering i Region Syddanmark ved at fremme små og mellemstore virksomheders konkurrenceevne. Dette skal opnås igennem en kvalificeret screening og rådgivning af de deltagende virksomheder i klyngen med henblik på at udarbejde konkrete vækstplaner for de deltagende virksomheder.</p> <p>Der er således tale om et projekt med fokus på bæredygtig energi og energieffektivisering i fødevareproduktionen. Fælles for projektets virksomheder er nemlig, at de er agroindustrielle leverandører af energibesparende teknologi og know how til landbrug, gartnerier og fødevareproduktion. Den altoverskyggende målsætning er således, at disse leverandører af teknologi oplever en stor vækst i projektets løbetid og efter dets afslutning.</p> <p>Projektet har opstillet en række aktiviteter, der tilsammen skal sikre, at projektet når den overordnede målsætning om at skabe flere vækstvirksomheder inden for bæredygtighed og energieffektivisering. Aktiviteterne rummer tilsammen en grad af individuelle forløb såvel som kollektive. Aktiviteterne trækker tilsammen på den store ekspertise, SustainAgri har med den berørte branche og typen af virksomheder. SustainAgri har som ansøger påtaget sig operatørrollen, hvor både screeningen af virksomheder og administrationen af selve projektet bliver varetaget. Hertil vælger virksomhederne selv rådgivere der forestår og sparringen af vækstplaner.</p> <p>Via gennemførelsen af projektet er målsætningen at opnå en samlet effekt på 20 % øget eksport samt 10 % højere beskæftigelse blandt de deltagende virksomheder. Fokus på netop dette område kommer ud fra en viden om, at udviklingen inden for de respektive sektorer er – og i tiltagende grad vil være – rettet imod en energieffektiv og bæredygtig produktion.</p> <p>SustainAgri ser altså et stort potentiale i at virksomhederne i samspil kan skabe intelligente og effektive løsninger til optimal energiudnyttelse inden for landbrugs- og gartnerisektoren. Det er via udviklingen af leverandørledet, at der kan nås nye mål for energieffektiviseringer blandt primærproducenterne og det er hér, at der findes størst mulighed for vækst.</p>
Partnere og deres roller i projektet:	<p><b>Ansøger:</b> <b>Den Erhvervsdrivende Fond SustainAgri</b>, Odense Kommune, CVR-P 1010326202. Er operatør på projektet og har blandt andet ansvaret for screening af virksomheder i samarbejde med CLEAN.</p> <p><b>Partner</b> <b>CLEAN</b>, Sønderborg Kommune, CVR-P 1012548571. Har en central rolle i forhold til screening af virksomheder.</p>
Øvrige netværksdeltagere:	
Projektstart/projekt slut:	01-04-2015
	31-08-2017
Vækstforums forretningsområde eller særligt indsatsområde:	Energieffektivisering

Strukturfondsprioritet:	Regionalfonden Prioritet 2.1.A Vækstplaner for SMV'er
-------------------------	---

### 3. Økonomi, statsstøtte og særligt yderområdefokus:

Ansøgt finansiering:	Ansøgt:	Procent:	Nærmere beskrivelse:
Samlede støtteberettigede udgifter	14.299.682,50 kr.	100,00 %	
Ansøgte strukturfondsmidler	7.149.841,25 kr.	50,00 %	Regionalfond
Regionale Erhvervsudviklingsmidler	732.842,00 kr.	5,12 %	
Egenfinansiering	6.416.999,25 kr.	44,88 %	Private virksomheder: 1.650.000,00 kr. i kontant medfinansiering (egenbetaling for rådgivning) 4.766.999,25 kr. i timer brugt i projektet.

Indstillet finansiering:	Indstillet:	Procent:	Nærmere beskrivelse:
Samlede støtteberettigede udgifter	14.299.682,50 kr.	100,00 %	
Indstillede strukturfondsmidler	7.149.841,25 kr.	50,00 %	Regionalfond
Regionale Erhvervsudviklingsmidler	732.842,00 kr.	5,12 %	
Egenfinansiering	6.416.999,25 kr.	44,88 %	Private virksomheder: 1.650.000,00 kr. i kontant medfinansiering (egenbetaling for rådgivning) 4.766.999,25 kr. i timer brugt i projektet.

#### Kommentarer til budget og finansiering:

Ansøger har afsat i alt 3,3 mio. kr. til rådgivning i forbindelse med udarbejdelse af vækstplaner for syd-danske SMV'er. De resterende 11 mio. kr. anvendes til screening og kvalificering af virksomhederne, udarbejdelse af rådgiverkatalog, sparring med rådgivere, projektledelse mv.

#### Statsstøttevurdering:

Ud fra det oplyste, er det sekretariatets foreløbige vurdering, at projektets udførende partnere i form af SustainAgri og CLEAN ikke udfører aktiviteter, der er et privat marked for.

#### Støtte til konsulentbistand til SMV'er, artikel 18

Det er vurderingen, at projektet indebærer statsstøtte i forhold til de deltagende virksomheder, der modtager støtte til rådgivning. Dette afløstes som lovlig statsstøtte ved anvendelse af gruppefritagelsens regler om "støtte til konsulentbistand til SMV'er". Dette indebærer, at hver enkel deltagende virksomhed, uanset størrelse, kan modtage op til 50 % af de støtteberettigede udgifter til konsulentudgifter, leveret af en ekstern konsulent. Projektets samlede finansiering overholder disse betingelser.

Har projektet et særligt yderområdefokus: Nej

#### 4. Uddybende vurdering:

Projektets effekter og kritiske antagelser:

Kritisk antagelse for udarbejdelse af 25 vækstplaner:

Kritisk antagelse: Screeningsprocessen fungerer som en identifikation af målgruppen for projektet inden for branchen af agroindustrielle leverandører af energieffektive teknologier. Det vurderes, at der findes 80 virksomheder inden for dette område i Region Syddanmark og at 60 virksomheder vil være interesserede i at indgå i projektets kvalificeringsfase, hvor disse konkrete vækstpotentiale på kort og langt sigt vurderes. Det antages, at 40 af disse virksomheder vil gennemgå et rådgivningsforløb og at en del falder fra i processen, hvorfor der udarbejdes vækstplaner for 25 virksomheder af rådgivere, der vurderes at have den fornødne kompetence inden for markedet.

Sekretariatets vurdering: Ud fra ansøgers oplysninger fra brancheorganisationer om antal virksomheder lokaliseret i Syddanmark, vurderes antallet af mulige virksomheder til screenings- og kvalificeringsaktiviteter at være sandsynligt, ligesom antallet af udarbejdede vækstplaner.

Øget omsætning, eksport og flere arbejdspladser:

Kritisk antagelse: For at opnå de angivne outputs i forhold til omsætning, eksport og jobs, er det en forudsætning, at antagelserne i screenings- og rådgivningsprocessen holder i forhold til udarbejdelse og implementering af vækstplaner i 25 virksomheder.

Sekretariatets vurdering: Ansøgers antagelse om 5 mio. kr. i øget eksport og samlet omsætningsfremgang på 10 mio. kr. i løbet af projektperioden, 25 mio. kr. i øget eksport og 40 mio. kr. i øget omsætning efter 0-2 år, og efterfølgende 20 mio. kr. i øget eksport og 30 mio. kr. i øget omsætning efter 3-5 år vurderes at være realistiske. Ansøger forventer, at projektet kan skabe 5 jobs i projektperioden, 20 i perioden 0-2 år efter og 15 i perioden 3-5 år efter, hvilket vurderes at være realistisk. Den gennemsnitlige omsætningsfremgang og jobskabelse er baseret på evalueringen af det tidligere projekt "SustainAgri", i hvilket der blev skabt i gennemsnit 2,8 mio. kr. i øget omsætning og 1,1 jobs pr. virksomhed. Evalueringen viste tillige, at effekterne først gav udslag 1-3 år efter projektafslutning.

Øget antal vækstvirksomheder

Kritisk antagelse: Det er ansøgers antagelse, at 22 virksomheder bliver til vækstvirksomheder på baggrund af vækstplanerne. Antallet vil kunne påvirkes markant af den overordnede økonomiske udvikling, af en ny finanskriser eller store udsving på valutamarkedene og i de enkelte landes efterspørgsel. Oliepriserne er blevet kraftigt reduceret de seneste måneder, men dette kan hurtigt ændre sig. Der vil fortsat blive stillet krav til øget CO2-reduktion og der vil fortsat være et voksende marked for energieffektive teknologier til landbrug, gartnerier og fødevarerproduktion. Antallet af vækstvirksomheder kan først måles efter projektets udløb, da en virksomhed skal have haft vækst i tre år i træk.

Sekretariats vurdering: Antallet af vækstvirksomheder er optimistisk sat, da branchen hurtigt påvirkes af den globale økonomiske udvikling. Dog kan en positiv økonomisk udvikling på det internationale marked hurtigt give effekt på virksomhedernes eksport og omsætning.

Effekter:

Hovedaktiviteter:	Output:	Resultater / effekter på kort og på langt sigt:
1. Screening 2. Kvalificering 3. Rådgivning	Antal virksomheder, som modtager støtte: 40  Anslået virksomheder med potentiale for vækst: 30 (+7 efter projektperioden)  Private investeringer som matcher offentlig støtte til virksomheder: 6.417.000 kr.  <b>Ansøgers valgte output:</b> 80 virksomheder igennem indle-	Antal nye vækstvirksomheder: I projektperioden: 0 0-2 år efter: 10 3-5 år efter: 10 5+ år efter: 2  Anslået skabt omsætning: I projektperioden: 10 mio. kr. 0-2 år efter: 40 mio. kr. 3-5 år efter: 30 mio. kr. 5+ år efter: 0  Heraf anslået skabt årlig eksport:

	<p>dende screening</p> <p>40 virksomheder gennemgår screening/kvalificering</p> <p>25 virksomheder er klar til at modtage rådgivning</p> <p>25 vækstplaner</p>	<p>I projektperioden: 5 mio. kr. 0-2 år efter: 25 mio. kr. 3-5 år efter: 20 mio. kr. 5+ år efter: 0</p> <p>Antal skabte jobs: I projektperioden: 5 0-2 år efter: 20 3-5 år efter: 15 5+ år efter: 0</p> <p><b>Ansøgers valgte effekter:</b> Min. 70 % vækstvirksomheder blandt de der er klar til rådgivning</p> <p>Min. 20 % øget eksport blandt de virksomheder der får udarbejdet en Vækstplan</p> <p>Min. 10 % vækst i beskæftigelsen blandt de virksomheder der får udarbejdet en vækstplan</p>
--	--	--

Vækstforumsekretariatets uddybede vurderinger:

Eventuel forhistorie/baggrund:

Den Erhvervsdrivende Fond SustainAgri har tidligere fået bevilget midler til gennemførelse af to projekter under Regionalfonden (SustainAgri og SustainHort) og et projekt under Grøn Vækst-programmet. Projekt "We Know How You Grow – with Less Energy" adskiller sig fra de forrige projekter ved at være målrettet mod at udarbejde vækstplaner for leverandører af energibesparende teknologier til primærproducenterne og forarbejdningsindustrien, specielt med henblik på det internationale marked.

Ansøgningens relation til forretningsområdet, forretningsområdets udfordringer og målsætninger:

Projektet tager udgangspunkt i SustainAgri / SustainHorts netværk af virksomheder, bl.a. agroindustrielle leverandører af teknologier og know-how til landbrug, jordbrug og fødevarerproduktion. SustainAgri vil i samarbejde med CLEAN, den nationale klyngeorganisation for cleantech virksomheder, screene virksomheder, der fremstiller energieffektive teknologier og løsninger til landbrug, jordbrug og fødevarerproduktion med henblik på at kvalificere, rådgive og udarbejde vækstplaner for 30 virksomheder.

De anslåede muligheder for energieffektiviseringer i Danmark er 220 mio. Kwh for kvægproduktion, ca. 500 mio. Kwh for svineproduktion og ca. 450 Kwh for gartnerier, altså et samlet potentiale for energieffektiviseringer på 1,17 mia. Kwh blot ved anvendelse af energieffektiv teknologi. Dette giver et stort markedspotentiale alene i Danmark. Eftersom projektet har fokus på eksportmarkeder, hvor energiforbruget i forvejen er højere end i Danmark, vil potentialet for besparelser ligeledes være højere og dermed også eksportpotentialet.

Vurdering af effektkæden, herunder den fremlagte argumentation/evidens samt overvejelser vedr. kritiske succesfaktorer:

Omregningsfaktoren er, at en omsætningsfremgang på ca. 2 mio. kr. svarer til skabelse af ét job. En omsætningsstigning på 20 % som resultat af deltagelse i projektet er baseret på SustainAgris erfaringer, som har vist, at der skal relativt få ordrer og en lille indsats på nye markeder til for at booste omsætningen. Evalueringen af omsætningsfremgang og jobskabelse i projekt "SustainAgri" viste desuden, at effekterne først gav udslag 1-3 år efter projektafslutning, hvorfor det forventes at have samme tidshorisont i dette projekt. Ansøgers antagelse om 22 vækstvirksomheder efter projektperiodens afslutning vurderes at være højt sat, men det vil afhænge af konjunkturer og den overordnede økonomiske udvikling.

Eventuel beskrivelse af forretningsidéen, herunder forretningspotentialet og/eller eksportpotentialet:

Projektet er opdelt i tre overordnede faser:

- screening
- kvalificering
- rådgivning

som tilsammen vil lede frem til, at et antal virksomheder opnår at få udarbejdet en vækstplan.

SustainAgri vil som operatør gennemføre screenings- og kvalificeringsdelen i projektet i samarbejde med CLEAN. Screening foretages med en tilrettet version af "Væksthjulet", som bl.a. anvendes af Væksthuse.

Rådgivningsdelen varetages af eksterne aktører, som efter gældende udbudsregler kan byde ind på denne del af projektet. Operatøren har flere opgaver for at sikre, at rådgivningsfasen giver maksimalt udbytte, bl.a. at udarbejde informationsmateriale, et åbent rådgiverkartotek og overlevering af oplysninger fra screening og kvalificeringsfasen.

Screeningsfasen vil indeholde følgende aktiviteter:

1. Screening for og af potentielle virksomheder
2. Screening og identifikation af virksomheders potentialer
3. Vurdering af virksomheders potentiale for hurtig vækst
4. Screening af efterspørgslen

Kvalificeringsfasen indeholder en vurdering af følgende faktorer

1. Motivation
2. Menneskelige ressourcer
3. Innovation
4. Iværksætter
5. Ny teknologi

Rådgivningsfasen forventes at indeholde følgende aktiviteter:

1. Opbygning af netværk for virksomheden (mentor, bestyrelse, samarbejde med kunder mv.)
2. Inddragelse af videninstitutioner
3. Training Camps
4. Sparring Teknologisk og økonomisk
5. Udarbejdelse af 25 vækstplaner, som vil indeholde konkrete anvisninger på vækst og målbare effekter på omsætning og beskæftigelse.

Projektets målgruppe:

Målgruppe for projektet er primært syddanske små og mellemstore virksomheder, som producerer energibesparende teknologier og løsninger til landbrug, gartneri og fødevareproduktion.

Relevante tværgående kriterier:

Projektet bygger videre på erfaringer, der er opsamlet i tidligere projekter, som "SustainAgri" og "SustainHort", og det indgår i satsningen om energieffektive teknologier i Syddanmark via CLEAN.

Projektet tager udgangspunkt i de energieffektive teknologier inden for området og potentialerne på eksportmarkederne, men peger også fremad mod en øget bæredygtig produktion.