

Sygehus Lillebælt

Område: Økonomi og planlægningsa Udarbejdet af: Jacob Brix Petersen
Afdeling: Sygehusstaben E-mail: Jacob.Brix.Petersen@slb.regionsyddanmark.dk
Journal nr.: Telefon: 76362021
Dato: 7. december 2012

Notat

Implementeringsplan for indflytning af Rygteam Ringe til Middelfart Sygehus

Medicinsk Rygafdeling i Sygehus Lillebælt er placeret på Middelfart Sygehus men har lokalteams på sygehusene i Ringe, Give og Sønderborg. De tre lokalteams er en integreret del af Rygcenteret og tilbyder samme tværfaglige udredning og behandling som foretages i Middelfart. Speciallægedelen af patientforløbet tilgodeses i Give og Sønderborg af læger med primært lokal tjeneste i lokalteamet. I Ringe arbejder en speciallæge med primært lokal tjeneste, mens en speciallæge fra Middelfart har udefunktion 1 dag om ugen i Ringe.

I forbindelse med vedtagelsen af budget 2012 besluttedes en geografisk samling af de rygmedicinske tilbud under Rygcenteret i Middelfart. Som nævnt på daværende tidspunkt kan en samling af de rygmedicinske tilbud i Ringe og Middelfart medføre en større sammenhængskraft i afdelingen og mindske den organisatoriske kompleksitet. Derudover vil en samling af aktiviteterne imødekomme en alvorlig rekrutteringsmæssig udfordring på speciallægesiden, som Rygmedicinsk afdeling står overfor allerede på nuværende tidspunkt.

Besparselsen som følge af en samling er udmøntet i sygehusets budget for 2012 og Sygehus Lillebælt har efterfølgende optimeret driften blandt andet ved placering af al ledelse, patientbooking og øvrig "overhead" i Middelfart og er nu klar til at effektivere den fysiske flytning af lokalteamet i Ringe til Middelfart Sygehus.

Dette notat beskriver en overordnet implementeringsplan for indflytning af teamets aktivitet og personale fra Ringe Sygehus til Middelfart Sygehus.

Aktivitet og kapacitet

Rygteamet i Ringe forventes i 2012 at have ca. 2.500 ambulante besøg. Besøgene kan indeholde kontakt til læge, kiropraktor, terapeut og/eller sygeplejerske.

Denne aktivitet vil fremover kunne rummes på Middelfart Sygehus i Rygmedicinsk ambulatorium ved en række mindre tilpasninger og effektiviseringer. Den planlagte opdrift i den rygmedicinske aktivitet som helhed, som er beskrevet blandt andet ved Rygcenterets opstart og i forbindelse med OUH's udflytning fra Middelfart Sygehus, vil dog flade ud ved nedbringelse af den samlede fysiske kapacitet. Ambitionen i Rygcenteret er fortsat at udbygge det allerede høje aktivitetsniveau og sikre alle henviste patienter grundige tværfaglige forløb. Kompetencer og behandlingsforløb vil med andre ord være fuldstændigt uændrede ved en flytning af aktiviteten fra Ringe til Middelfart. De østfynske patienter vil selvfølgelig opleve en længere transporttid til relevant diagnostik og behandling, men med de nyligt indførte pakkeforløb for rygpatienterne vil antallet af besøg blive minimeret mest muligt.

Personaleproces

Lokalteamet i Ringe er normeret med 12,54 stillinger og består af:

- 1 kiropraktor
- 2 sygeplejersker
- 4 fysioterapeuter
- 3 lægesekretærer
- 1 piccoline (fleksjob)
- 2 læger

I alt 13 ansatte, hvoraf enkelte har delt ansættelse mellem Middelfart og Ringe.

En vurdering af personalets ansættelsesforhold viser, at en væsentlig del af personalegruppen (formentlig ca. 2/3) vil have krav på et individuelt varsel på seks måneder (plus en periode med partshøring) ved flytning af arbejdssted fra Ringe til Middelfart. Det vurderes desuden, at aktiviteten i Ringe ikke kan flyttes "drypvist" men skal flytte som én enhed af både aktivitets- og personalemæssige årsager.

Sygehus Lillebælt har endnu ikke regnet på prisen for eventuelt at kompensere personalet økonomisk for en frivillig flytning tidligere end varslingskravet ellers foreskriver. En sådan beregning for mertransport i tid og kilometer kan foretages, hvis en konkret dato for udflytning af Ringe Sygehus oplyses.

Økonomiske aspekter

En flytning af aktiviteten fra Ringe til Middelfart vil ikke have væsentlige økonomiske konsekvenser for Sygehus Lillebælt. Anlægs-mæssigt kan der som nævnt med en række mindre tilpasninger skabes kapacitet i det nuværende ambulatorieområde. Der vil dog vedrørende inventaret blive behov for at flytte en række effekter fra Ringe til Middelfart med forbundne flytteomkostninger. Derudover vurderes det, at der skal investeres ca. 50.-100.000 kr. i indretning af faciliteterne i Middelfart.

Der skal ikke korrigeres baseline for Rygmedicinsk afdeling men i PAS skal afdelingskoden 35.R nedlægges og aktiviteten tilføres 35.M Medicinsk Rygcenter Middelfart.

Tidsplan

Personalet fra Ringe vil i princippet kunne modtages i Middelfart allerede medio januar 2012. Flytning af aktiviteten vil skulle afvente en mindre tilpasning af indretningen i Middelfart, så den nødvendige ambulatoriekapacitet er til stede. Rent praktisk vil Rygteamet i Ringe altså kunne flytte til Middelfart ca. 1. marts 2013.

Tidsplanen for flytningen af rygteamet afhænger af de varslinger personalet har krav på i forbindelse med skift af tjenestested. Det er vurderingen at størstedelen af personalet har et krav på 6 måneders varsel, hvilket betyder at funktionen kan flytte til Middelfart pr. 1. september 2013. Dog har Sygehus Lillebælt valgt at fremrykke flytningen, så man flytter funktionen pr. 1. maj 2013 og kompenserer medarbejderne økonomisk for den resterende periode.