



## Bilag 11b

Bruxelles, den 22.10.2010

# **Samarbejdsaftale mellem Syddansk Vækstforum, regionsrådet og kommunerne i Syddanmark for Det Syddanske Bruxelles-kontor for 2011-2013**

---

## **1. Baggrund**

Foreningen EU og internationalt samarbejde Syddanmark – f.m.b.a. (South Denmark European Office) blev stiftet pr. 31. august 2006 og foreningens aktiviteter påbegyndtes den 1. januar 2007. Det Syddanske Bruxelles-kontor er et internationalt samarbejde mellem Syddansk Vækstforum, regionsrådet og kommunerne i Syddanmark.

Foreningens formål er at danne ramme for et fælles syddansk EU-kontor i Bruxelles, som understøtter implementeringen af kommunale og regionale strategier inden for erhvervsfremme-ovens § 9 stk. 1 samt § 13 stk. 1.

Kontoret udfører opgaver for Region Syddanmark og kommunerne i henhold til en resultatkontrakt, der præciserer arten og omfanget af opgaverne, som skal være til gavn for en åben kreds af virksomheder og institutioner i regionen og må ikke være i konkurrence med private virksomheder.

Formålet med Bruxelles-kontoret er at medvirke til en regional udvikling, hvor øget internationalt fokus og øget deltagelse i internationale projekter og netværk skal medføre udviklingsfremmende projekter og initiativer i såvel den private som offentlige sektor, med henblik på at sikre kontinuerlig innovation, forretningsudvikling og konkurrencedygtighed.

Kontoret finansieres via foreningskontingent fastsat ud fra de aktuelle indbyggertal og revurdering sker hvert 4. år og sker på baggrund af indbyggertallet i valgåret. Regionen/Vækstforum betaler samme bidrag pr. indbygger som kommunerne. Det vil sige at Region Syddanmark som minimum betaler 50% af det samlede bidrag.

Under forudsætning af Vækstforums indstilling og regionsrådets bevilling gælder den kommende resultatkontrakt for SDEO fra 1. januar 2011 til den 31. december 2011. Indeværende samarbejdsaftale er en hensigtserklæring fra alle parter om fortsat samarbejde i 2012-2013 inden for samarbejdsaftalens rammer, såfremt resultatkontrakten opfyldes tilfredsstillende i 2011. Den etårige resultatkontrakt for 2011 fokuserer på gennemførelsen af igangværende EU-projekter som forudsætning for genopretning af kontorets økonomi. Når den nye handlingsplan for Vækstforum fra 2012 er godkendt, danner denne grundlag for resultatkontrakten 2012-2013, hvor SDEO har reduceret direkte projektdeltagelse markant i forhold til 2010-2011. Hermed kan kontorets ressourcer, og dermed aktivitetsmålene i resultatkontrakten, fokuseres på kerneydelsen international projektudvikling og -samarbejde samt hjemtagning af viden og midler til Syddanmark.

## **2. Status**



I 2007-2009 har kontoret medvirket til indhentning af 346 mio. kr. i EU-tilskud. Heraf 81 mio. kr. i direkte tilskud til syddanske projektdeltagere. Kontoret har medvirket til udvikling og indsendelse af 100 projekter, hvoraf 45 er blevet godkendt. En ekstern evaluering i september 2010 bekræfter, at SDEO har opfyldt resultatkontrakten 2009, og det vurderes sandsynligt, at resultatkontrakten også opfyldes i 2010.

På baggrund af et økonomisk utilfredsstillende resultat i 2009 besluttede bestyrelsen for det Syddanske Bruxelles-kontor at gennemføre en genopretningsplan for kontorets økonomiske situation med en 40 % reduktion af medarbejderstab og driftsudgifter, hvorved egenkapitalen nulstilles ultimo 2013.

En ekstern evaluering fra oktober 2010 bekræfter, at tiltagene i genopretningsplanen er gennemført efter bestyrelsens vedtagne plan. Fremadrettet er der lagt en treårig plan, der skal fokusere kontorets ressourcer på kerneydelsen international projektudvikling og -samarbejde samt bringe viden og midler til Syddanmark.

UDK ÅRS



### 3. Forretningsplan for det Syddanske Bruxelles-kontor

Bruxelles-kontorets nye forretningsplan gør kontorets økonomi uafhængig af direkte projektindtægter i 2013, hvorved medlemsbidraget dækker kontorets opgaveløsning i henhold til resultatkontrakten. Som en del af genopretningsplanen vil kontoret fra indeværende år og fremadrettet i mindre grad selv lægge medarbejdertimer og medfinansiering i deltagelse i implementeringen af EU-projekter. Dette sikrer mere tid til udvikling af projekter til gavn for væksten i Syddanmark. SDEO har fokuseret og prioriteret ressourceanvendelsen på færre indsatsområder, som er målrettet Vækstforums handlingsplan. Det giver færre, men mere målrettede projekter og en øget specialisering og fokusering af kontorets kompetencer.

#### **Mission**

SDEO skal bidrage til at skabe gode vilkår for international forretningsudvikling og internationalt samarbejde for virksomheder og organisationer i den syddanske region. Kontorets arbejde skal fremme regional udvikling og skabe konkurrencedygtige vækstvilkår for virksomheder og organisationer.

#### **Vision**

Kontoret bidrager til at sikre, at den syddanske region har Danmarks absolut bedste vilkår og rådgivningsberedskab i forhold til formidling af værdiskabende international forretningsudvikling og internationalt samarbejde.

Det er **målsætningen**, at SDEO skal

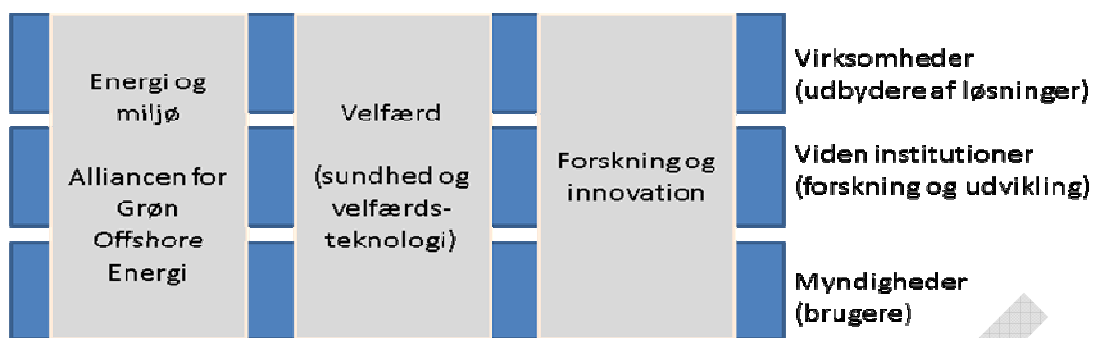
- **rådgive professionelt og effektivt** om mulighederne i EU-støtteprogrammer til syddanske aktører
- **agere døråbner** til europæiske forsknings-, samarbejds- og kompetencemiljøer samt
- være med til at **sikre øget tilførsel af ekstern finansiering** til Syddanmark.

#### **Bruxelles-kontorets indsatsområder afspejler sammenfaldet mellem den europæiske dagsorden og Vækstforums strategi og handlingsplan**

EU's 2020 dagsorden prioriterer en **intelligent, bæredygtig og inklusiv vækst** i Europa<sup>1</sup>. For Region Syddanmark rammer især indsatsen omkring et ressourceeffektivt Europa og den store udfordring omkring den aldrende befolkning Regionens prioriteter og kompetencer. Den danske regering udnævnte først **grøn vækst** og senest **sund vækst** til potentielle vækstmotorer for Danmark, hvilket er i overensstemmelse med Vækstforums handlingsplan.

SDEO's indsatsområder er derfor Energi & Miljø, Alliancen for Grøn Offshore Energi, Velfærd, Sundhed og Velfærdsteknologi samt Forskning & innovation med fokus på syddanske styrker. Indsatsen er rettet mod virksomheder, videninstitutioner og myndigheder:

<sup>1</sup> KOM(2010) 2020 endelig; EUROPA 2020 En strategi for intelligent, bæredygtig og inklusiv vækst



UDKAST



#### 4. Uddybning af indsatsområder

##### **Velfærd, sundhed og velfærdsteknologi**

Målsætning: Øget hjemtag af EU-midler gennem internationalt samarbejde og international projektudvikling for at understøtte Region Syddanmarks internationale ambition om at være frontløberregion i Europa indenfor sundhed, velfærdsteknologi og -service.

EU's sundhedsstrategi<sup>2</sup> understreger nødvendigheden af at samarbejde på tværs af sektorer og lande for at løse de voksende udfordringer på sundhedsområdet. Den aldrende befolkning, stigende sundhedsudgifter og udsigt til fortsat stigning i velfærdssygdomme kræver en helt ny tilgang til forebyggelse og behandling samt udvikling og implementering af nye sundhedssystemer og teknologier, som kan bruges som løftestang for at ændre velfærdssektorens arbejdsgange, organisation og rollefordeling mellem brugere og fagpersonale.

EU's støtteprogrammer så som FP7 med et budget på 380 mia. kr. (2007-2013), Folkesundhedsprogrammet med et budget på 2,5 mia. kr. (2008-2013) og Ambient Assisted Living(AAL)<sup>3</sup> med et budget på 5,2 mia. kr. (2008-2013) giver Syddanmark mulighed for at styrke positionen og erfaringen indenfor udvikling og implementering af innovative løsninger via tæt samarbejde mellem virksomheder, myndigheder og forskningsinstitutioner i en international kontekst.

SDEO vil understøtte et stærkt og forpligtende offentligt-privat samarbejde mellem erhvervsliv, uddannelsesinstitutioner, region og kommuner i et internationalt perspektiv. Indsatsen indenfor sundhed, velfærdsteknologi og -service vil således have fokus på såvel forskning og udvikling som afprøvning, implementering og kommercialisering af teknologier og services. De syddanske kommuner og regionen er centrale i afprøvning og implementering af nye løsninger og vil blive inddraget som testpartner i EU-projekterne. Indsatsen understøtter Syddansk Vækstforums fokus på velfærdsteknologier og -services.

Region Syddanmark har taget initiativ til at etablere et fælles syddansk rådgivende udvalg, der kan fungere som bindeled mellem Bruxelles-kontoret og væsentlige aktører i Syddanmark indenfor velfærd, sundhed og velfærdsteknologi. Udvalget vil i samarbejde med Bruxelles-kontoret blandt andet foreslå fælles konkrete temaer for EU-ansøgninger mellem de relevante syddanske aktører samt pege på strategiske delområder i EU-programmerne, det særligt er relevant at deltage i. Målet er at skabe markante resultater, der styrker visionen om at være frontløberregion i Europa indenfor sundhed og velfærdsteknologi.

Parallelt med den strategiske tilgang vil SDEO fortsat hjælpe syddanske virksomheder med at realisere enkeltstående teknologiudviklingsprojekter indenfor velfærdsteknologier, som gennem adgang til EU-støttemidler og EU-samarbejdsmuligheder kan bidrage til innovation af produkter og processer i syddanske virksomheder og dermed skabe vækst og arbejdspladser lokalt i regionen. Udvalgelse af innovative projektideer i syddanske virksomheder vil ske i tæt samarbejde med Welfare Tech Region.

##### **Energi og Miljø**

Målsætning: øget hjemtag af EU-midler indenfor syddanske styrkepositioner så som grøn offshore energi, intelligente energi- og miljøteknologier samt energieffektivisering.

Grøn offshore energi udgør en af Danmarks absolutte styrkepositioner og rummer samtidig et enormt erhvervsmæssigt potentiale – primært i form af vind- og bølgeenergi. EU vurderer, at der indtil 2030 skal investeres ca. 150 mia. EUR i grøn offshore teknologi i EU og op til 10 mia.

<sup>2</sup> KOM(2007)630 endelig; "Sammen om sundhed: en strategi for EU 2008-2013"

<sup>3</sup> AAL er et EU-støtteprogram hvis formål er at forbedre livskvaliteten for ældre borgere gennem udvikling af aldersvarende informations- og kommunikationsteknologier.



EUR alene til forskning og teknologisk udvikling<sup>4</sup>. På trods af Danmarks markante styrkeposition og områdets stigende vigtighed på EU's forskningspolitiske dagsorden er danske interessenters engagement og deltagelse i EU's forskningsprojekter lav – og særligt er fraværet af danske virksomheder markant.

**“Alliancen for Grøn Offshore Energi”** har et sekretariat i Bruxelles (og Vejle), som er et konkret samarbejde mellem Region Syddanmark (RSD) og SDEO. Alliancen skal blandt andet arbejde for at opbygge et netværk af Danmarks dygtigste forskere indenfor grøn offshore energi og de mest innovative virksomheder/organisationer, herunder Lindø Offshore Renewables Center (LORC) og Offshore Center Danmark (OCD), som kan styrke og koordinere dansk deltagelse i de nuværende og kommende EU-programmer på et område af stor betydning for Danmark både økonomisk og beskæftigelsesmæssigt. Alliancens formandskab (LORC, OCD, RSD) sætter rammerne og prioriteterne for sekretariatets arbejde og SDEO's årsværk i sekretariatet prioriteres især til øget deltagelse af syddanske virksomheder og videninstitutioner i EU's tilskudsprogrammer.

Udover den grønne offshore sektor har Vækstforums handlingsplan prioriteret intelligente energisystemer og energieffektivitetsteknologier (LEAN Energy, mekatronik og Syddansk Universitet TEK). Desuden er flere myndigheder i Regionen langt fremme med CO2 reduktioner og energieffektivisering (nyt Odense Universitets Hospital, Project Zero, ESCO-modeller i Middelfart og Energiby Kolding).

SDEO vil understøtte hjemtagningen af EU-midler til grøn offshore energi via Alliance-sekretariatet og til energi- og miljøteknologi og energieffektivisering via konkret samarbejde med centrale klynger og myndigheder i Syddanmark. SDEO vil – ligesom på velfærdsområdet – fortsat hjælpe syddanske virksomheder med at realisere enkeltstående teknologiudviklingsprojekter indenfor energi og miljøområdet. Gennem adgang til EU-støttemidler og EU-samarbejdsmuligheder kan projekterne bidrage til innovation af produkter og processer i syddanske virksomheder og dermed skabe vækst og arbejdspladser lokalt i Regionen. Udvælgelse af innovative projektideer hos syddanske virksomheder vil ske i tæt samarbejde med blandt andet LEAN Energy Cluster (se mere nedenfor om “EU-mobilisering af syddanske virksomheder”).

### **Forskning og Innovation**

Målsætning: Øget vækst gennem deltagelse af syddanske virksomheder i EU forsknings- og udviklingsprojekter med fokus på syddanske styrker. Det vil især foregå i et samarbejde mellem SDEO og Syddansk Universitet, TEK Momentum, hvor der skal identificeres projektideer fra syddanske virksomheders, som på centrale parametre har potentialet til at finde støtte i konkrete EU støtteprogrammer inden for forskning og udvikling.

Der er bl.a. et stort potentiale i EU's Rammeprogram for forskning og udvikling (FP7) med et budget på 380 mia. kr. (2007-2013) og i Rammeprogrammet for Konkurrenceevne og Innovation (CIP) med et budget på 27,5 mia. kr. (2007-2013). Disse skal skabe et europæisk forskningsmiljø og forskningssamarbejde, som kan stimulere teknologiudvikling og øge Europas konkurrenceevne. Strategisk forskning og teknologiudvikling får stigende betydning i EU, men syddanske virksomheder udnytter stadig ikke i tilstrækkeligt omfang de muligheder, der ligger i programmerne. Dermed går Syddanmark og Regionens erhvervsliv glip af vigtig viden og af finansiering fra EU.

SDEO vil bidrage til mobilisering af flere syddanske virksomheder til at deltage i EU-støttede forsknings- og innovationsprojekter.

<sup>4</sup> COM(2008) 768 final, “Offshore Wind Energy: Action needed to deliver on the Energy Policy Objectives for 2020 and beyond”



SDEO har i efteråret 2010 igangsat projektet "EU-mobilisering af syddanske virksomheder", hvor SDEO i samarbejde med en syddansk styregruppe og en konsulentvirksomhed gør en markant indsats for at identificere egnede virksomheder i Syddanmark og hjælpe dem til at indsende forsknings- og innovationsansøgninger i samarbejde med internationale partnere. Projektet ledes af en styregruppe, som aktivt deltager i screeningen af syddanske virksomheder og i nogle tilfælde deltager i projektudviklingsprocessen. Styregruppen består af repræsentanter fra SDU, TEK Momentum, Væksthus Syddanmark, Welfare Tech Region, Lean Energy Cluster, Enterprise Europe Network samt Vækstforums sekretariat.

En aktiv styregruppe med deltagende kendskab til regionens virksomheder er fundamentet for, at SDEO fremadrettet kan levere konkrete projekresultater med inddragelse af syddanske virksomheder. Styregruppen sikrer en koordineret tilgang til screening af virksomheder og innovative forretningsideer. De leverer relevante virksomheder og projektideer, og SDEO kan fokusere på vore kernekompetencer: international projektudvikling, internationalt samarbejde og fundraising.

## 5. Fremtidssikring af SDEO's virke

Det er den overordnede målsætning, at SDEO skal sørge for professionalisering og specialisering af opgavevaretagelsen samt agere ud fra principper om fokusering, gennemsigtighed, dokumenterbarhed og effektiv ressourceanvendelse, således at ejerkredsen og organisationens brugere får mest mulig service for pengene. I genopretningsfasen 2011-2013 er der en række interne og eksterne udfordringer, som skal løses for at fremtidssikre kontorets virke:

### **Eksternt:**

Forudsætningen for at SDEO får den nødvendige fødekæde af projektideer og -partnere er et veletableret og systematisk samarbejde med de relevante syddanske aktører inden for SDEO's indsatsområder. I et ideelt samarbejde modtager SDEO screenede projektideer og forretningssideer, som har en vis innovationshøjde og som har internationalt potentiale. Herefter anvendes kontorets ressourcer til modning og validering af projektideer i forhold til EU-programmer, sammensætning af konsortium og medvirkning til udarbejdelse af EU-ansøgninger. SDEO anvender således ikke ressourcer på opdyrkning af projektideer i Regionen, men optimerer ressourcerne til international projektudvikling og -fundraising.

- SDEO bliver således Regionens front-office i Bruxelles og er døråbner til EU-finansiering og netværk for Syddanmark.
- SDEO bliver ligeledes Regionens back-office i Syddanmark. SDEO er Regionens specialister i international projektudvikling, -samarbejde og -fundraising. SDEO understøtter de lokalt og regionalt forankrede erhvervsfremmeaktører, klynger og organisationer, som en del af deres servicetilbud til medlemmerne/kunderne.

SDEO vil arbejde for at **opbygge forpligtende samarbejde/partnerskaber** med centrale spillere indenfor de tre målgrupper: virksomheder, videninstitutioner og myndigheder. For hvert indsatsområde er der etableret en styregruppe, som binder de syddanske aktører tæt sammen med Bruxelles-kontoret og i fællesskab understøtter kontorets indsats, screener projektideer og efterfølgende bidrager konkret i udformningen af EU-projektansøgninger.

Endvidere har Bruxelles-kontoret etableret et **netværk for kommunernes internationale medarbejdere**, som skal motivere til internationalt projektarbejde for at kommunerne kan yde services af høj kvalitet baseret på nye og innovative løsninger samt kompetenceudvikle kommunernes internationale medarbejdere.

### **Internt:**



**Kompetence- og metodeudvikling:** Kontorets spidskompetencer er international projektudvikling, internationalt samarbejde og fundraising inden for SDEO's indsatsområder. En samling af regionens specialister i Bruxelles med målrettet fokus på disse indsatsområder skaber et stærkt og kompetent fagligt miljø, som kan styrke regionens hjemtag af EU-midler. Medarbejdernes kompetencer skal yderligere styrkes via efteruddannelse. Bruxelles-kontoret skal ligeledes videreudvikle og synliggøre de professionelle metoder og værktøjer, som anvendes til projektudvikling, idé-modning og idé-validering samt ansøgningskrivning.

**Videreudvikling af økonomi- og projektstyring samt dokumentation af resultater:** Kontoret har i det forløbne år strammet op omkring procedurer i økonomistyring og projektstyring, hvilket fastholdes og videreudvikles i en kommende resultatkontraktperiode.

**Forbedre afrapportering på aktivitetsmålene:** På baggrund af PricewaterhouseCoopers evaluering (oktober 2010) af kontorets opfyldelse af resultatkontrakten anbefales det at definere aktivitetsmålene klart, forbedre datadisciplinen og systemunderstøttelsen til afrapportering af aktivitetsmålene.

## 6. Resultatkontrakt 2011 – og siden 2012-2013

Resultatkontrakten for 2011 er justeret efter kontorets knappe ressourcer i 2011 grundet implementering af 13 EU-projekter<sup>5</sup>. En central forudsætning for, at SDEO indhenter de budgetterede projektindtægter fremlagt i genopretningsplanen er succesfuld implementering af 13 igangværende EU-projekter. 75 % af kontorets konsulenttimer er i 2011 bundet op i EU-projekter faldende til 20 % i 2013. I 2011 vægtes projektimplementering derfor højt som aktivitetsmål og de resterende aktivitetsmål er reduceret med cirka 50 % i forhold til 2009-2010 resultatkontrakten (se resultatkontrakt 2011).

Indeværende samarbejdsaftale er en hensigtserklæring fra alle parter om fortsat samarbejde i 2012-2013 inden for samarbejdsaftalens rammer, såfremt resultatkontrakten opfyldes tilfredsstillende i 2011. Med færre ressourcer bundet op i direkte projektimplementering fra 2012 kan en resultatkontrakt for 2012-2013 give mulighed for en mere strategisk tilgang til kontorets arbejde. Et flerårigt mål giver mulighed for at forfølge strategiske projektsøgninger, som typisk udvikles over længere tid frem for kortsigtet opfyldelse af en årlig kvote i et aktivitetsmål. Ligeledes kan det overvejes at prioritere større interessevaretagelse for hele regionen vedrørende de særlige syddanske spidskompetencer i forhold til EU samt internationale organisationer og partnere.

### For Region Syddanmark

Regionsdirektør Mikkel Hemmingsen

---

Dato

Underskrift

### For Foreningen "EU og Internationalt samarbejde Syddanmark"

Formand Johnny Søtrup

---

<sup>5</sup> I 2009-2010 havde SDEO 11 faste medarbejdere. Primo 2011 har SDEO 7 faste medarbejdere samt tilknytning af to medarbejdere fra Region Syddanmark; En medarbejder fra Alliancen for Grøn Offshore energi og én medarbejder fra Regional Udvikling med velfærd (sundhed og velfærdsteknologi) som indsatsområde.





---

Dato Underskrift

Direktør Ghita Wolf Andreasen

---

Dato Underskrift

UDKAST