



Dampfærgevej 22, 2100 København Ø

CVR-nr. 14 47 98 80

Årsrapport for 2009

20. regnskabsår

Indholdsfortegnelse

Oplysninger om virksomheden	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3
Hoved- og nøgletal	4
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Noter	19

Oplysninger om virksomheden

Amgros I/S
Dampfærgevej 22
2100 København Ø

www.amgros.dk
amgros@amgros.dk

Telefon: 88713000
Telefax: 88713008

Bestyrelse

Bent Hansen, formand
Knud Andersen
Bent Pedersen
Per Nielsen
Henrik Thorup
Poul-Erik Svendsen
Anne Marie Hansen

Direktion

Flemming Sonne

Interessenter

Region Hovedstaden	Ejerandel
Region Midtjylland	30,00%
Region Syddanmark	22,00%
Region Sjælland	22,00%
Region Nordjylland	15,00%
	11,00%

Revision

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab
Gyngemose Parkvej 50, 2860 Søborg

Bankforbindelse

Danske Bank

Ledelsespåtegning

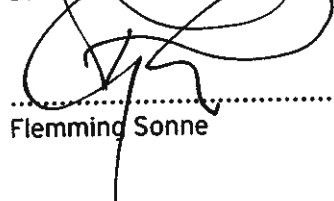
Bestyrelsen og direktionen har aflagt årsrapport for 2009. Årsrapporten er behandlet og vedtaget dags dato.

Årsrapporten er aflagt i henhold til årsregnskabsloven, regnskabsklasse C.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme selskabets økonomiske forhold. Det er derfor vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2009.

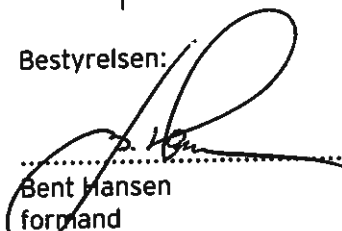
København, den 5. marts 2010

Direktionen:

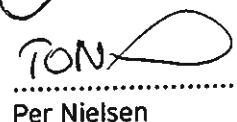


.....
Flemming Sonne

Bestyrelsen:



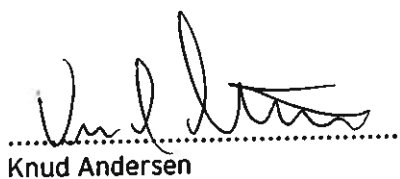
.....
Bent Hansen
formand




.....
Per Nielsen



.....
Anne Marie Hansen



.....
Knud Andersen



.....
Henrik Thorup



.....
Bent Pedersen



.....
Poul-Erik Svendsen

Den uafhængige revisors påtegning

Til interessenterne i Amgros I/S

Vi har revideret årsregnskabet for Amgros I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009, omfattende ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflægelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 5. marts 2010

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab



Lone Højdrum

statsautoriseret revisor

Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således:

	2009	2008	2007	2006	2005
Hovedtal (t.kr.)					
Nettoomsætning	5.602.067	5.038.250	4.250.273	3.392.377	2.813.181
Bruttofortjeneste	75.147	70.438	56.310	41.465	28.584
Resultat før finansielle poster (EBIT)	36.243	36.930	39.964	31.043	22.844
Finansielle poster	2.175	5.474	2.262	1.451	1.445
Årets resultat	38.418	42.404	42.226	32.495	24.289
Egenkapital, ultimo	52.311	56.571	55.799	45.357	36.065
Samlede aktiver	703.038	649.449	541.497	417.440	339.225
Årets investeringer	9.762	15.196	12.593	13.666	0
Antal medarbejdere	39	34	14	12	8
Nøgletal					
Bruttomargin	1,3	1,4	1,3	1,2	1,0
Overskudsgrad (EBIT-margin)	0,6	0,7	0,9	0,9	0,8
Afkastningsgrad	5,4	6,2	8,3	8,2	7,4
Likviditetsgrad	105,0	106,2	107,8	102,4	111,9
Soliditetsgrad	7,4	8,7	10,3	10,9	10,6
Egenkapitalens forrentning	70,6	75,5	83,5	79,8	69,8

Definitioner på nøgletal:

Bruttomargin: Bruttofortjeneste / Nettoomsætningen * 100

Overskudsgrad (EBIT-margin): Resultat før finansielle poster (EBIT) / Nettoomsætningen * 100

Afkastningsgrad: Resultat før finansielle poster / Gennemsnitlige samlede aktiver * 100

Likviditetsgrad: Omsætningsaktiver / Kortfristet gæld * 100

Soliditetsgrad: Egenkapital / Samlede aktiver * 100

Egenkapitalens forrentning: Årets resultat / Årets gennemsnitlige egenkapital * 100

Ledelsesberetning

Præsentation af virksomheden

Amgros er et politisk ledet interessentskab, der er ejet af de fem regioner, og har hjemmel i sundhedslovens § 78, stk. 3. Amgros' formål er at drive indkøbsvirksomhed inden for sundhedsområdet med henblik på videresalg til dets interessenter og andre offentlige myndigheder eller offentlige organer.

Amgros er regionernes lægemiddelorganisation

Virksomheden fungerer som medicingrossist og koordinator for indkøb og handel af lægemidler mm., samt varetager sekretariatsopgaver for regionerne og sygehusapotekerne. Desuden løses opgaver i forbindelse med vedligeholdelsen af markedsføringstilladelserne på de registrerede lægemidler, der produceres på de danske sygehusapoteker. På vegne af kommunerne foretager Amgros I/S endvidere udbud og indkøb af høreapparater til de offentlige høreklivikker. Amgros I/S følger EUs udbudsdirektiv og den danske tilbudslov ved afholdelse af EU-udbud og indgåelse af kontrakter.

Amgros I/S har en række effektive it-systemer, der varetager og forenkler processen omkring udbud, indkøb og handel med lægemidler fra leverandør til hospitalsafdelingerne. Dette gør hverdagen nemmere og skaber store administrative besparelser for sygehusapotekerne, regionerne og leverandørerne. Amgros I/S har ikke selv noget fysisk lager af lægemidler. Alle medicinordrer fra sygehusene og sygehusapotekerne går via Amgros I/S til leverandørerne, mens leverancer sker direkte til sygehusene. Virksomheden opsamler, bearbejder og analyserer salgsdata til brug for kommende udbud, samt generel overvågning af udviklingen på hospitalsmarkedet, som distribueres til ejerne. Udvikling og kvalitetssikring af de fælles it-løsninger udføres i tæt samarbejde med sygehusapotekerne.

I samarbejde med sygehusapotekerne har Amgros valgt et særligt fokus på forskning og udvikling inden for teknisk og klinisk farmaci med etablering af SAFE-funktionen (Sygehusapotekernes og Amgros Forsknings og udviklingsEnhed). Amgros varetager endvidere projektledelsen af en række udviklingsprojekter, der har fokus på enklere håndtering og færdigfremstilling af lægemidler til brug på afdelingerne (klar til brug lægemidler).

Amgros I/S har gennem de senere år skabt en dynamisk og smidig organisation med stor vægt på at skabe synergi, inspiration og løsninger på tværs af faggrænser og arbejdsområder. Amgros har et tæt samarbejde med en hel række interessenter, herunder sygehusapotekerne, regionerne, Danske Regioner, Kommunernes Landsforening, Ministeriet for Sundhed og forebyggelse, Lægemiddelstyrelsen samt de mange leverandører. Ligeledes har Amgros over de senere år udviklet et meget konstruktivt samarbejde med universiteterne om forskellige projekter og ph.d-studerende.

Årets resultat

Virksomhedens resultatopgørelse for 2009 udviser et overskud på 38,4 mio. kr. og en egenkapital på 52,3 mio. kr.

Ledelsesberetning - fortsat

Amgros omsatte i 2009 for 5.335 mio. kr. lægemidler, hvilket er 565 mio. kr. mindre end budgetteret, men 565 mio. kr. mere end i 2008. Virksomheden opnåede en stigning i dækningsbidraget på lægemidler, hvilket skyldes bedre indkøbspriser og større indkøb af præparater med rabat.

På høreapparatområdet solgte Amgros for 266 mio. kr., svarende til 27 mio. kr. mere end budgetteret i 2009.

Som det fremgår af regnskabet for 2009, bærer Amgros' renteindtægter tydeligt præg af den generelle finansielle situation, og renteindtægterne er trods stram styring af debitorer og kreditorer faldet væsentligt i forhold til 2008.

Amgros har gennem 2009 fortsat fokuseret på den økonomiske styring. Det gælder specielt budgettering og budgetopfølgning, regnskabsafklæggelse i henhold til årsregnskabsloven, samt debitor-, kreditor- og likviditetsstyring.

Året der gik

I 2009 fortsatte væksten i omsætningen af lægemidler i hospitalssektoren. Forventningerne til Amgros om til stadighed at maksimere konkurrencesituationen på hospitalslægemidler med henblik på at opnå bedre indkøbspriser, er vokset i samme takt. Situationen har endvidere skabt et ønske om, at Amgros påtager sig flere og mere fagligt specialiserede opgaver. Med denne udvikling er fulgt et behov for bl.a., at få flere medarbejdere med farmaceutiske kompetencer samt flere medarbejdere i støttefunktioner som fx analyse, it, administration og juridisk support. Samtidig har det været vigtigt, at Amgros har fastholdt arbejdet med at videreudvikle de etablerede forretningsområder, ved at styrke kompetencerne inden for bl.a. projektledelse, rådgivning, råvareindkøb, produktion, kunderelationer, samt gennem etablering af en tværorganisatorisk markedsanalysefunktion, der skal sikre koordinering og kvalitetssikring af interne og eksterne analyseaktiviteter.

I 2009 gennemførte Amgros en strategiproces mhp. at fastlægge retningen for virksomhedens drifts- og udviklingsområder i perioden frem til 2014. Som følge af processen valgte Amgros at udskille SAFE-funktionen som et selvstændigt team/afdeling med reference til den administrerende direktør. Virksomheden består således af seks selvstændige teams/afdelinger; Udbud, Ledelsessekretariat, IT og projekt, Lægemiddelfremstilling og registrering, Økonomi og kundefunktion samt SAFE (sygehusapotekernes og Amgros Forsknings- og udviklingsEnhed).

Amgros' 3 strategiske ambitioner for perioden 2009-2014:

1. At tage ansvar for ressourceoptimering og skabe dokumenterbar værdi
2. Være på forkant, se nye tendenser, og tage initiativ til fremme af kvalitet og sikkerhed i lægemiddelbehandlingen
3. At varetage fælles interesser for regioner, sygehusapoteker og sygehuse.

Ledelsesberetning - fortsat

Konsulentfirmaet McKinsey gennemførte i begyndelsen af 2009 en specifik analyse af virksomhedens udbudsforretning med det formål at komme med forbedringsforslag og give inspiration til, hvordan regionernes købermagt kunne styrkes yderligere, med henblik på at opnå bedre tilbudspriser på sygehusmedicin på længere sigt. Resultaterne af analysen har udmøntet sig i en række strategiske mål og initiativer, som skal løftes enten i Amgros alene eller i samarbejde med Danske Regioner. Flere af initiativerne har for Amgros' vedkommende kunne løses inden for de eksisterende rammer og af de nuværende medarbejdere, mens andre initiativer har krævet en yderligere rekruttering af nye medarbejdere med specifikke kompetencer.

Status på lægemidler

Med afsæt i Regionernes økonomiaftale for 2010 besluttede Danske Regioners bestyrelse i oktober 2009 en ny rådgivningsstruktur - Rådet for Anvendelse af Dyr Sygehusmedicin, RADS, med henblik på at forstærke arbejdet med at skabe konsensus og forpligtende rammer på klinisk niveau for anvendelse af dyr sygehusmedicin. Det er hensigten, at medicinanvendelsen på tværs af regionerne i højere grad skal ensrettes, og at den nationale konsensus om behandlingsvejledninger og medicinrekommendationer skal danne grundlag for regionernes fælles indkøb af sygehusmedicin. Målet med arbejdet er at skabe en højere kvalitet i medicinanvendelsen og en mere effektiv ressourceanvendelse. Det forventes, at ca. 15-20 terapiområder er i proces inden for en 3-årig tidshorizont. Amgros deler sekretariatsfunktionen med Danske Regioner og leder det faglige og administrative arbejde, der knytter sig til fagudvalgene. Siden efteråret 2009 har der været arbejdet intenst på at opbygge RADS-sekretariatet og beskrive alle processer i arbejdet. Arbejdet forventes over de kommende år at trække en del ressourcer i Amgros og kræve ansættelse af yderligere kompetencer.

Amgros har i 2009 gjort en målrettet indsats for at skærpe konkurrencen inden for flere monopolistisk dominerede terapiområder. Det har medført en øget interesse for at blive leverandør hos Amgros. Et stigende antal parallelimportører har budt ind på udbud og vundet kontrakter for 2010. Parallelimportørerne er ofte den eneste konkurrencemulighed på en lang række patenterede og stort set monopolistiske præparater.

Status på Høreapparater

I efteråret 2009 indhentede Kommunernes Landsforening (KL) tilslutning til fornyelse af høreapparatordningen hos samtlige kommuner, således at Amgros' samarbejdsaftale med KL og kommunerne om høreapparatindkøb er forlænget for en ny 2-årig periode frem til udgangen af 2011.

Aftalen åbner mulighed for, at Amgros, hvis kommunerne måtte ønske det, kan stå for indkøb af samtlige høreapparater, som anvendes ved alle offentligt betalte behandlinger.

Høreapparatforbruget i 2009 viste en fremgang i antal udleveringer på 6 %. Det er første gang i 5 år, at kurven har en opadgående tendens. Generelt har efterspørgslen været stærkt stigende og forbruget inkl. privat solgte høreapparater er steget 20 %.

Ledelsesberetning - fortsat

Forskning

I 2008 blev Sygehusapotekernes og Amgros' Forsknings- og udviklingsEnhed (SAFE) etableret med det formål at initiere og understøtte forsknings- og udviklingsaktiviteter inden for dansk sygehusfarmaci. SAFE er organisatorisk forankret i Amgros, og opererer både centralt og decentralt. Missionen for SAFE er at: arbejde for rationel farmakoterapi, optimering af patientsikkerhed og sikker lægemiddelhåndtering i regionerne ved at sikre, at sygehusapotekerne og Amgros er aktive inden for forskning og udvikling. SAFE initierer og understøtter forskning og udvikling inden for klinisk farmaci og lægemiddelfremstilling, og bidrager til formidling af de opnåede resultater.

SAFE er i 2009 blevet organiseret som en selvstændig enhed i Amgros for at styrke Amgros' strategi om at være på forkant, se nye tendenser, og tage initiativ til udvikling og forbedring. SAFE har desuden fokus på at bidrage til kompetenceudvikling på sygehusapotekerne og på spredning af viden i form af kursusaktiviteter, netværksdeltagelse og formidling af resultater.

Opgaveporteføljen omfatter endvidere store, nationale projekter som fokuserer på rationel og sikker færdigtilberedning af lægemidler.

It-struktur og udvikling

På it-området har 2009 været kendetegnet ved konsolidering i forhold til Amgros' forretningssystemer og den underliggende it-infrastruktur.

Amgros' ledelse besluttede i 2009 at etablere eget IP-telefonisystem, der understøtter en mere selvstændig identitet og sikrer en bedre driftsøkonomi. Endvidere skal løsningen sikre, at Amgros kan yde den optimale service i forhold til leverandører og kunder. Amgros er i denne forbindelse også frakoblet Danske Regioners telefonisystem og it-netværk. Den it-driftmæssige del af Amgros er outsourcet og sammen med virksomhedens driftspartner er samtlige hardwareplatforme blevet udskiftet til nyere og mere tidssvarende udstyr, der kan understøtte det daglige arbejde.

Håndteringen af de elektroniske udbud med bl.a. faste mængder har voldt en del udfordringer, dels internt og dels blandt sygehusapotekerne. Da denne type udbud forventes at øge i antal, er udfordringerne blevet udbedret med en platform til en mere fremtidssikret løsning. Med ændringerne har man øget og forbedret funktionaliteterne på sygehusapotekernes drift og informationsportal - Apoteksportalen. Afledt af disse ændringer forventer Amgros, at antallet af restordre vil aftage.

2009 har også været et år med fokus på Amgros' interne sagsgange og arbejdsformer. Amgros har i 2009 skiftet fra et ældre arkivsystem til en nyt Elektronisk Sags- og Dokumenthåndteringssystem.

Amgros og sygehusapotekerne valgte i fællesskab i 2009 at igangsætte en foranalyse, der skal afdække behovet for et nyt og tidssvarende sygehusapotekssystem - Apovision2. Det nuværende system bygger på en ældre teknologi og kræver store økonomiske ressourcer i forbindelse med ændringer og opdateringer.

Ledelsesberetning - fortsat

Samtidig er systemet efterhånden udbygget maksimalt til, hvad platformen kan bære. Komplexiteten for denne type it-system er stor, da det er underlagt en række regulatoriske krav fra bl.a. lægemiddelstyrelsen. Her stilles der bl.a. krav til kvalitetsstyring, som til stadighed skal tilsikre udvikling og test af systemet og om dette overholder de kvalitetsstandarder som lægemiddelstyrelsen foreskriver. Direktionen vurderer, at der er et voksende behov for en mere centralt styret platform, hvis man skal sikre driftssikkerhed og ikke mindst mindske de økonomiske omkostninger til opdateringer og vedligeholdelse af systemet i det kommende årti.

Lægemedelfremstilling og registrering

Amgros har gennem 2009 udviklet samarbejdet med de producerende sygehusapoteker, og har hermed et godt udgangspunkt for en fremadrettet strategisk planlægning af produktionen på nationalt plan. De producerende sygehusapoteker er i 2009 reduceret fra 6 til 4.

Foruden cytostatiktilberedninger, kobling af antibiotikaprodukter og andre "klar-til-brug" lægemidler, består lægemiddelproduktionen af en registreret SAD-produktion og af en magistrel produktion (præparater fremstillet til den enkelte patient).

I 2009 valgte Amgros at foretage en gennemgang og rationalisering i antallet af SAD-præparater. Målet var, at Amgros og sygehusapotekernes ressourcer fremover skal koncentreres om at udvikle de tilbageblivende præparater. De enkelte præparater er blevet vurderet i forhold til følgende kategorier:

- Sygehusspecifikke lægemidler, som ikke umiddelbart kan erstattes af synonym- eller analogpræparater
- Lægemidler, som bidrager til patientsikkerheden
- Lægemidler, som kan erstattes af andre registrerede lægemidler, men som bidrager til produktionsrentabiliteten, beredskab og forsyningsikkerheden eller til fagligt "know how".

Resultatet af sortimentsgennemgangen er, at SAD-sortimentet er reduceret fra 162 produkter og 537 varenumre, til 95 produkter og 316 varenumre. En reduktion på ca. 41 %.

Økonomi og kundeservice

Amgros og de producerende sygehusapoteker har fundet det nødvendigt at centralisere og styrke råvareindkøb og analyser ved at samle højt specialiseret viden i Amgros. Behovet herfor er accelereret over de seneste år, hvor det er blevet stadig vanskeligere at fremskaffe de nødvendige råvarer til lægemiddelfremstillingen med den konsekvens, at præparaterne er gået i restordre.

I år 2009 har teamet haft særlig fokus på at konsolidere de sidste forretningsgange og processer, primært som følge af fusionen af Amgros I/S og SAD I/S i 2008. Specielt har der været fokus på processer i økonomisystemet, hvor der er udviklet ny it-løsning, som har gjort processerne mere hensigtsmæssige og tidsbesparende.

Ledelsesberetning - fortsat

Samtlige offentlige høreklivniker og private høreklivniker med puljeordning fik i 2009 via Amgros' hjemmeside adgang til egne lagre, hvilket har gjort afstemning af lagerværdier enklere og hurtigere. Der er ligeledes udviklet en elektronisk afstemning af kreditorer, hvilket sikrer, at leverandøren ved at alle bilag er modtaget i Amgros, at kunderne dermed faktureres til tiden og samtidig har det minimeret ressourceforbruget. I 2009 blev der igangsat et projekt, som har fokus på, at udvikling af et nyt it-system, der skal sikre en korrekt, rettidig og tidsbesparende rykning af Amgros' debitorer. I det kommende år vil Amgros have fokus på indførelse af et godkendelsesmodul samt et PO-system, for at skabe et bedre overblik over anvendte, men endnu ikke bogførte økonomiske midler.

Udvalgte aktiviteter i 2010

Patientsikkerhed og nyt etiketdesign

Amgros vil i 2010 fortsætte udviklingsarbejdet med firmaets etiketdesign, som findes på alle SAD-præparater (450 forskellige etiketter). Målet er at mindske risikoen for fejl og forvekslinger i medicineringen yderligere, idet medicineringsfejl er den oftest rapporterede behandlingsfejl i Danmark.

I 2010 vil Amgros endvidere arbejde med etikettering på områder udover SAD-præparaterne, idet der skal designes etiketter til koblede produkter og til sprøjteetiketter i form af dobbelte ampuleetiketter. Der vil også blive igangsat et projekt, som har til formål at sikre implementeringen af nye stregkoder (D2) på alle SAD-præparater i stedet for de nuværende EAN-13 stregkoder. D2 forventes implementeret på alle SAD-præparater ved udgangen af 2012.

Priskalkulation

Amgros har i samarbejde med de producerende sygehusapoteker og firmaets revisorer igangsat et arbejde om udarbejdelse af en vejledning for udarbejdelse af en priskalkulationsmodel for Sygehusapotekernes produktion. Udgangspunktet tages i gældende regler og vejledninger, samt gældende praksis hos Sygehusapotekerne.

Fremtidig magistrel produktion

Magistrel produktion sker på de fleste sygehusapoteker i større eller mindre grad. Hvert sygehusapotek har traditionelt løst den magistrelle opgave selvstændigt og har enten selv produceret eller bestilt præparatet på et af to private apoteker som producerer magistrelt. Området fylder meget på de fleste sygehusapoteker, og ligger som en oplagt mulighed for at blive løst i et nationalt set-up. Amgros har i første omgang påtaget sig at kortlægge området, så der kan etableres en mere hensigtsmæssig løsning for fremtidens magistrelle produktion. Målet er øget rationalisering, samhandel, evt. fordeling af produktionen samt registrering af de største magistrelle præparater.

Udbud af lægemidler

Amgros kan konstatere, at der kommer stadig flere parallelimporterede præparater på markedet, der bidrager til bedre indkøbspriser på hele markedet. Der vil i 2010 blive arbejdet videre med fastmængdeudbud, så også mindre leverandører får mulighed for at kunne levere faste mængder, hvor risikoen for tab er minimal.

Ledelsesberetning - fortsat

Metoden bliver nøje vurderet for terapiområde til terapiområde, for at undgå situationer, hvor dels omkostninger til skift af præparat, opvejer den økonomiske gevinst, dels de situationer hvor hyppige præparatskift øger risikoen for fejlmedicinering samt situationer, hvor forsyningssikkerheden sættes over styr. Amgros ser fastmængde udbud som et skridt på vejen mod dynamiske fastmængde udbud.

Amgros forventer i løbet af 2010 at stille krav om strekkoder på inderpakninger på alle tabletter. Dette vil kunne medvirke positivt til en øget patientsikkerhed.

Nye it-løsninger

Implementering af ny Apoteksportal samt udvikling og integrering af Leverandørportalen er sidste trin i udviklingen af en komplet it-understøttet virksomhedsmodel, som kan varetage komplicerede udbudsforløb fra budgettering over EU-udbud til forbrugsopfølgning.

Disse to portaler vil sikre, at både kunder og leverandører kan følge deres aftaler fra start til slut. Med værktøjet kan aftaleparterne til hver en tid få status på indkøb, salg og besparelser i forhold til rammeaftalerne. Apoteksportalen forventes ibrugtaget i foråret 2010, mens leverandørportalen forventes i drift primo 2011.

For udbudssystemet vil der i 2010 være fokus på at kunne opfylde de krav, der vil opstå som resultat af arbejdet i RADS.

I 2010 vil Amgros og en række sygehusapoteker blive koblet via videokonferenceudstyr, der sikrer, at deltagere kan spare rejsetid.

Væsentlige begivenheder med indflydelse på årsregnskabet

I 2009 gennemførte Amgros 64 forskellige udbud på lægemiddelområdet med over 1000 tilhørende udbudsnumre. Amgros havde i 2009 over 100 forskellige leverandører på lægemiddelområdet.

Den øgede konkurrence på hospitalsmarkedet får virksomhederne til i stigende grad at benytte muligheden for at klage over udfaldet af et udbud. Dette øger omkostningerne til såvel personale som til juridisk bistand og evt. tab/erstatning. I 2010 indføres et nyt cirkulære, som vil kunne medføre, at Amgros kan blive afkrævet større erstatninger end tidligere.

Transaktioner med nærtstående parter

Som nærtstående parter anses Danske Regioner. Danske Regioner stiller mødelokaler, kantinefaciliteter, telefon, reception og servicefunktioner til rådighed for Amgros. Prisen herfor har i 2009 været 693.000 kr.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af virksomhedens finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Amgros I/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Modul til Anvendt regnskabspraksis

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelsen indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsen kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af medicin og høreapparater indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til reklame, administration, lokaler mv.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen baseret på nedenstående vurdering af brugstiderne.

Anvendt regnskabspraksis - fortsat

De immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af brugstiderne:

	<u>Brugstid</u>
Færdige udviklingsprojekter	3 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter udvikling af softwaresystemer til brug for udbud af virksomhedens aktiviteter. De enkelte softwaresystemer undergår en løbende udvikling, mens brugen heraf fortsat er igang, og virksomheden klassificerer dermed de samlede udviklingsomkostninger under færdiggjorte udviklingsprojekter.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet eller processen, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt de samlede udviklingsomkostninger.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med, at de afholdes.

Udviklingsomkostninger opgøres til de direkte medgåede omkostninger, der indirekte kan henføres til de enkelte udviklingsprojekter.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen for egenproducerede anlægsaktiver omfatter løn- og materialeomkostninger mv., der direkte er medgået til produktionen samt en andel af de produktionsomkostninger, der indirekte kan henføres hertil.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til retstvister, tab for tredjepart, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Resultatopgørelse
1. januar - 31. december

	Note	2009 t.kr.	2008 t.kr.
Nettoomsætning	1	5.602.067	5.038.250
Andre driftsindtægter	2	1.612	604
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		5.501.657	4.947.672
Andre eksterne omkostninger		<u>26.875</u>	<u>20.744</u>
Bruttofortjeneste		75.147	70.438
Personaleomkostninger	3	26.244	20.189
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	12.660	10.188
Andre driftsomkostninger	5	<u>0</u>	<u>3.131</u>
Resultat før finansielle poster		36.243	36.930
Andre finansielle indtægter	6	2.203	5.528
Andre finansielle omkostninger	7	<u>28</u>	<u>54</u>
Årets resultat		<u><u>38.418</u></u>	<u><u>42.404</u></u>
Resultatdisponering			
Det disponible beløb udgør:			
Overført fra tidligere år		42.678	42.500
Årets bevægelser på overført resultat, jf. egenkapitalopgørelsen		-42.678	-42.226
Årets resultat		<u>38.418</u>	<u>42.404</u>
Til disposition		<u><u>38.418</u></u>	<u><u>42.678</u></u>
foreslås af bestyrelsen disponeret således:			
Udbytte for regnskabsåret		<u>38.418</u>	<u>42.678</u>
Disponeret		<u><u>38.418</u></u>	<u><u>42.678</u></u>

Balance
pr. 31. december

	Note	2009 t.kr.	2008 t.kr.
Aktiver			
Anlægsaktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		<u>19.325</u>	<u>22.845</u>
Immaterielle anlægsaktiver	8	<u>19.325</u>	<u>22.845</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		<u>659</u>	<u>37</u>
Materielle anlægsaktiver	9	<u>659</u>	<u>37</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>19.984</u>	<u>22.882</u>
Omsætningsaktiver			
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		<u>18.622</u>	<u>21.210</u>
Varebeholdninger		<u>18.622</u>	<u>21.210</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		625.202	562.838
Andre tilgodehavender		<u>2.400</u>	<u>2.677</u>
Tilgodehavender		<u>627.602</u>	<u>565.515</u>
Likvide beholdninger		<u>36.830</u>	<u>39.842</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>683.054</u>	<u>626.567</u>
Aktiver i alt		<u><u>703.038</u></u>	<u><u>649.449</u></u>

Balance
pr. 31. december

	Note	2009 t.kr.	2008 t.kr.
Passiver			
Egenkapital			
Interessentskabskapital		13.893	13.893
Foreslået udbytte for regnskabsåret		<u>38.418</u>	<u>42.678</u>
Egenkapital i alt	10	<u>52.311</u>	<u>56.571</u>
Hensatte forpligtelser			
Andre hensatte forpligtelser	11	<u>0</u>	<u>3.112</u>
Hensatte forpligtelser i alt		<u>0</u>	<u>3.112</u>
Gældsforpligtelser			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		640.734	575.780
Anden gæld		<u>9.993</u>	<u>13.986</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>650.727</u>	<u>589.766</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>650.727</u>	<u>589.766</u>
Passiver i alt		<u>703.038</u>	<u>649.449</u>
Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser	12		
Andre økonomiske forpligtelser	13		
Nærtstående parter	14		
Honorar til virksomhedens generalforsamlingsvalgte revisor	15		

Egenkapitalopgørelse

(t.kr.)	<u>Interessent- skabskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital pr. 1/1 2009	13.893	0	42.678	56.571
Udloddet udbytte			-42.678	-42.678
Overført i året		38.418		38.418
Foreslået udbytte		<u>-38.418</u>	<u>38.418</u>	<u>0</u>
Egenkapital pr. 31/12 2009	<u>13.893</u>	<u>0</u>	<u>38.418</u>	<u>52.311</u>

Noter

	2009 t.kr.	2008 t.kr.
Note 1. Nettoomsætning		
Nettoomsætning for medicin fordelt på markeder:		
Region Hovedstaden	2.244.842	2.030.555
Region Midtjylland	1.149.858	1.010.283
Region Syddanmark	1.065.037	933.606
Region Sjælland	489.846	431.480
Region Nordjylland	<u>385.534</u>	<u>364.465</u>
	<u>5.335.117</u>	<u>4.770.389</u>
 Nettoomsætningens fordeling på aktiviteter:		
Medicin	5.335.117	4.770.389
Høreapparater	266.572	267.336
Øvrige	<u>378</u>	<u>525</u>
	<u>5.602.067</u>	<u>5.038.250</u>
 Note 2. Andre driftsindtægter		
Udlodning af FBS-midler ved salg af Kommuneforsikring	0	604
Tilbageført hensættelser	<u>1.612</u>	<u>0</u>
	<u>1.612</u>	<u>604</u>
 Note 3. Personaleomkostninger		
Personaleomkostninger er opgjort således:		
Lønninger og gager	20.784	16.591
Pensionsomkostninger	3.517	2.708
Andre omkostninger til social sikring	-147	175
Andre personaleomkostninger	<u>2.090</u>	<u>715</u>
	<u>26.244</u>	<u>20.189</u>
 Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>39</u>	<u>34</u>
 Virksomheden har ikke pligt til, og har derfor valgt ikke at oplyse vederlaget til bestyrelse og direktion.		

Noter

	2009 t.kr.	2008 t.kr.
Note 4. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	12.598	10.180
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>62</u>	<u>8</u>
	<u><u>12.660</u></u>	<u><u>10.188</u></u>
 Note 5. Andre driftsomkostninger		
Andre driftsomkostninger	<u>0</u>	<u>3.131</u>
	<u><u>0</u></u>	<u><u>3.131</u></u>
 Note 6. Andre finansielle indtægter		
Andre renteindtægter, valutakursgevinster og lignende indtægter	<u>2.203</u>	<u>5.528</u>
	<u><u>2.203</u></u>	<u><u>5.528</u></u>
 Note 7. Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger, valutakurstab og lignende omkostninger	<u>28</u>	<u>54</u>
	<u><u>28</u></u>	<u><u>54</u></u>
 Note 8. Immaterielle anlægsaktiver		
(t.kr.)		Færdiggjorte udviklingsprojekter
Kostpris		<u> </u>
Saldo pr. 1/1 2009		40.937
Tilgang i årets løb		9.078
Afgang i årets løb		<u>0</u>
Kostpris pr. 31/12 2009		<u>50.015</u>
Af- og nedskrivninger		
Saldo pr. 1/1 2009		18.092
Årets afskrivninger		<u>12.598</u>
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2009		<u>30.690</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2009		<u><u>19.325</u></u>

Noter

Note 9. Materielle anlægsaktiver

(t.kr.)	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
Kostpris	
Saldo pr. 1/1 2009	46
Tilgang i årets løb	683
Afgang i årets løb	<u>0</u>
Kostpris pr. 31/12 2009	<u>729</u>
Af- og nedskrivninger	
Saldo pr. 1/1 2009	8
Tilgang ved fusion	62
Årets afskrivninger	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2009	<u>70</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2009	<u><u>659</u></u>

	31/12 2009 t.kr.	31/12 2008 t.kr.
Note 10. Interessentskabskapital		
Interessentskabskapitalen t.kr. 13.893 sammensættes således:		
Region Hovedstaden	4.185	4.185
Region Midtjylland	3.111	3.111
Region Syddanmark	3.038	3.038
Region Sjælland	2.090	2.090
Region Nordjylland	<u>1.469</u>	<u>1.469</u>
	<u><u>13.893</u></u>	<u><u>13.893</u></u>

Interessentskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

	2009 t.kr.	2008 t.kr.	2007 t.kr.	2006 t.kr.	2005 t.kr.
Pr. 1/1	13.893	13.573	11.776	11.776	11.500
Kapitalforhøjelse	<u>0</u>	<u>320</u>	<u>1.797</u>	<u>0</u>	<u>276</u>
Pr. 31/12	<u><u>13.893</u></u>	<u><u>13.893</u></u>	<u><u>13.573</u></u>	<u><u>11.776</u></u>	<u><u>11.776</u></u>

Noter

	31/12 2009 t.kr.	31/12 2008 t.kr.
Note 11. Andre hensatte forpligtelser		
Saldo pr. 1/1 2009	3.112	0
Årets hensættelse	<u>-3.112</u>	<u>3.112</u>
	<u><u>0</u></u>	<u><u>3.112</u></u>
 Note 12. Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser		
Der er ingen sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser pr. 31. december 2009.		
 Note 13. Andre økonomiske forpligtelser		
Huslejeforpligtelse vedrørende uopsigelig kontrakt indtil 1. november 2012 udgør	<u>8.711</u>	<u>7.676</u>
 Note 14. Nærtstående parter		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter interessenter som følge af deres indskudte interesser i skabskapital.		
 Note 15. Honorar til virksomhedens generalforsamlingsvalgte revisor		
Honorar for lovpligtig revision	75	72
Honorar for andre ydelser	<u>50</u>	<u>185</u>
	<u><u>125</u></u>	<u><u>257</u></u>